

天津滨海新区东部，东疆综合保税区，这里三面环海，10平方公里的保税港区与20平方公里的配套服务区联动，实现港城一体化发展。

面积不大，远离市中心，连名字都让人觉得偏僻的地方有什么神奇之处？

在这里，工作围绕服务企业进行，四个主要机构分别是商务促进局、融资租赁促进局、新经济促进局、金融服务促进局，各部门业务对接人的名字、电子邮箱、手机号码都清楚地放在官网上。

在这里，飞机租赁总数量实现2000架，全国第一、全球第二，仅次于爱尔兰；在这里，飞机、船舶、海工产品租赁占全国的80%，工银租赁、民生租赁、远东宏信、国海海工、招商工业、福船集团等行业龙头纷纷落户；在这里，成功打造万亿级租赁产业链，上中下游全覆盖，形成东疆集聚效应，被业内称为“无东疆不租赁”。

以上这些，都形成于过去十几年时间，东疆为什么可以这么牛？我们采访了租赁企业、航空公司、飞机制造商、管理机构等，用十问来为您解剖东疆。



第二问：

第一只“螃蟹”是怎么吃到的？

对东疆来说，第一只螃蟹不是从水里捞上来的，而是从天上“飞来的”。

东疆融资租赁促进局局长瞿重光回忆，做第一个吃螃蟹者，需要勇气和对政策的把握，当时真的挺难的。东疆是国务院批准的租赁业改革创新先行先试区，必须“蹚”出一条路来，就是因为难，所以才更要做，也更值得做。

回想当时，真的是不知道开过多少次会议，做出过多少个预案，拍了多少次桌子。就是要一轮轮地和融资租赁公司、航空公司、银监、海关、外管、税务、市场监管、司法等部门互相配合摸索着前进，尝试中学习。

最终由工银租赁以保税租赁方式将两架波音B777-F货机引进并交于南方航空运营，填补了中国租赁产业在这一领域的空白。

现在东疆的人还都记得，当时是2009年12月末，冬日的天津机场，一个小黑点在空中出现，由远及近，由小变大，伴随着发动机的呼啸声，一架飞机缓缓进入人们的视野，触地、刹车、停稳，飞机安稳地停在跑道上。

“成了，我们成了！”东疆第一架通过融资租赁模式引进的飞机正式交付！大家把手掌拍得生疼，和身边的企业、政府监管机构工作人员手紧紧握在一起。

东疆这第一单飞机租赁业务是工银租赁完成的，当天在现场的工作人员回忆。“那一天天气很冷，但大家心里都很热。”

该项目成功开创了中国保税租赁模式，一举破冰飞机租赁的中国方案，这一模式也成为其后国内租赁公司引进飞机的主流模式。

第三问：

从“1”到“10”和从“10”到“1000”哪个更难？

租赁业与银行业、保险业、信托业、证券业等一起构成了金融行业的主体，飞机租赁更是被称为“租赁皇冠上的明珠”。

东疆融资租赁局副局长时金凤介绍，从无到有，从小到大，从单项到多项，从跟随到领跑，东疆综保区，凭借着天时地利人和，将融资租赁这一现代金融业揽入怀中，交付第一架飞机只是开始，算是筚路蓝缕，后面的路一样需要披荆斩棘。

有了第一例成功经验，飞机租赁在东疆慢慢地驶入快车道，并创造出一个又一个全国第一。

2013年3月，中国内地首单以融资租赁方式运营的超大型客机空客A380，在东疆交

付。

2017年9月，东疆以租赁形式引进了第1000架飞机。至此东疆成为全球继爱尔兰之后拥有飞机资产最多的飞机租赁聚集地。

从2009年12月到2017年9月，东疆完成第一个干架飞机租赁业务用了8年时间，第二个干架飞机用时不到5年，未来第三个干架飞机，应该会更快地到来。

即便受到新冠疫情影响，2021年全年东疆新增租赁飞机依旧倔强“上扬”，超过了170架。



第四问：

除了客机，货机和直升机也能租吗？

对中国租赁行业，可以说“无东疆不租赁”，对于东疆来说，则是“万物皆可租赁”。无论是客机、货机还是直升机，都属于飞机租赁的业务范畴。

中国通用航空公司董事长、总经理刘昱记得，2019年中国通用航空公司准备引进4架大型直升机，每架成本在亿元左右，对于企业来说，如果采用购买的方式，一次4个亿的成本支出有压力，而采用融资租赁方式，就可以将成本分担到使用年限中。会在短期内释放出资金，让我们更好地优化运行和保障能力，采购更多更有效的航材，提升我们飞行和维护队伍的能力，更好确保安全运营。

作为通用航空来说，飞机种类繁多，以国内目前的几千架通航飞机来说，型号就有300多种，因此很多租赁公司不愿意接通航的生意。最终通过东疆管委会的努力，提供解决方案，与中国航材集团通用航空服务有限公司合作在东疆完成这笔租赁业务。

中国航材集团通用航空服务有限公司总经理夏贞科当时到了满洲里接机。回忆当时，通过与东疆管委会的合作，顺利完成了这4架飞机的租赁业务。入境后，东疆海关通过属地报关口岸验放这种创新，直接就在当地完成了海关的各种手续，飞机不用飞到天津，而是直接飞往最终的使用地区，节省了时间和成本。现在这4架直升机，都在我国的森林灭火、灾难救援领域发挥着不可替代的作用。

第五问：

租赁引进外国飞机，那国产飞机怎么办？

飞机租赁既要将外国飞机引进到中国，为国内航空公司提高资金利用率从而压降成本为乘客省钱，更要支持国产

飞机，助力中国制造。东疆交付的第2000架飞机就是国产的ARJ21。

作为国产飞机代表，中国商飞营销中心，战略与创新管理部部长兼飞机金融服务部部长黄祖欢介绍，作为我国统筹干线飞机和支线飞机发展的主要载体，中国商飞公司研制生产的ARJ21新支线飞机是我国首次按照国际民航规章自行研制、具有自主知识产权的中短程新型涡扇支线客机，座级78—90座，航程2225—3700公里，已经在8家航空公司投入航线运营。

在全世界范围内，依靠租赁模式加速飞机的销售，已经是国际通行模式，无论是最早的波音还是空客等，飞机制造行业整体上都是租赁模式的受益者。尤其是在市场导入期，特别需要创新性的金融服务支持。

ARJ21飞机，大家都亲切地叫它“阿娇”

”。
截至目前，中国商飞公司累计交付70架飞机，其中租赁交付54架，占比约77%，东疆目前租赁交付30架，占租赁交付的约56%。现在随着最新一架ARJ飞机落地东疆

，ARJ21成为了东疆机队的第“2000”。

未来还将积极发展衍生机型，在货机、医疗机、灭火机等领域发力。

第六问：

东疆为世界飞机租赁业和中国航空业带来哪些变化？

如果问过去十年，全球航空租赁业，最明显的变化是什么？以东疆为代表，中国飞机租赁业迅速发展出乎意料地占据了重要位置是一个绕不开的话题，这也是全球飞机租赁业发展的一个显著特征。

李鹏认为，东疆的发展用“异军突起”和“风云际会”两个词描述最为合适。

发轫于东疆的飞机租赁产业，至少实现了两个服务三个促进，即服务国内的航空运输业，服务国内的航空制造业。此外，租赁行业的崛起，也促进了金融业务发展推动金融改革；促进商业银行经营，给商业银行带来了新的业务；也促进了“一带一路”倡议的落实。

时金凤介绍，飞机租赁已经成为我国民航运输企业引进飞机的主要形式。在全民航系统，2021年末在册飞机4054架，租赁比例超60%，新增加的租赁飞机，绝大多数是通过东疆交付。东疆交付的飞机资产价值超过5000亿元，持续支持中国航空公司降低资金成本。