

投俞敏洪，段永平赌对了。

这要从2021年底说起，俞敏洪宣布关掉新东方所有教学点，率领老师转战直播带货。那是俞敏洪人生最艰难的日子，新东方股价惨不忍睹。

唏嘘之际，万里之外的段永平风投了新东方一把——六个月前，他发文写下：“就是赌虚岁60的俞敏洪不会就此倒下，至于他最后能干成什么样我是不知道的。”



这种火爆延伸到了股市。截至6月17日，东方甄选的抖音粉丝数量超过了1300万，而新东方在线的股价也节节攀升。

数据显示，  
本月新东方在线累计涨近800%，市值暴涨超150亿港元，堪称港股上半年最火爆公司之一。

“得到了是你的运气，失去了是你的命运。”面对走红，新东方主播董宇辉云淡风轻地说。某种程度上来看，这或是俞敏洪自上而下所传达的意志，正如他最新发文中所写的那样——这可能是一时的热闹，未来的道路不管多么时运不济、命途多舛，我们都能够带有一种“一蓑烟雨任平生”的潇洒，保持一份“也无风雨也无晴”的沉着。

另一边，段永平从本次抄底新东方中赚了多少钱仍不得而知。但毋庸置疑的是，他凭借独特的眼光又做出了一笔令人佩服的“风投”。

年龄相差一岁，惺惺相惜

两位男人的不同人生

段永平能对俞敏洪共情，并非偶然。

“如果我当年不成功，可能就成了俞敏洪了。”

在《中欧杂志》2013年5月刊的访谈中，段永平曾无意间提起。原来30多年前，当段永平离开北京去广东的时候，就曾想，如果实在是混不下去的话，就去办公司教人怎么考大学吧。

某种程度上，他们两人的创业经历都堪称传奇，而且有颇多相似之处。亲历中国经济崛起四十年，他们都受益于改革开放的时代浪潮，日后成为了各自领域的翘楚。

两人只相差一岁，青春期前的经历都差不多。1961年，段永平在江西南昌出生，一年后，俞敏洪在江苏江阴出生。他们都在农村长大。

1977年，国家恢复高考，16岁的段永平参加高考失败落榜，第二年夏天，段永平

和段永平一样，他的第一次也落榜了

。不过俞敏洪的第二次也不太幸运，1978年，他再次落榜，于是他上了高考补习班，终于在第三年考上了北京大学。

此时的他们都不知道，“创业”这两个字眼很快会伴随他们终生。1985年，俞敏洪从北大毕业，留在北大任教。彼时，出国已经形成一种潮流，1988年，考过GRE和托福的俞敏洪看到美国大学寄来的录取通知单一点也开心不起来，他一个月只能挣不到200元，但去美国读书一年最低要花2万美元。他就此在校外教起英语，挣点零花钱。

另一边，段永平已经大学毕业，辞去了北京电子管厂的工作南下，进入了一家名为“日华电子”的小工厂。这家小工厂一年亏损200多万，段永平进去的时候账上只有3000多元的资金。但因为他学历尚高，很快就受到赏识当上了厂长。

起初，他租了个台湾品牌“创造者”游戏机作为厂的产品，不过由于“创造者”同时与多人合作，段永平决定自创品牌。吃饭的时候，同事提议说，要不叫小霸王吧。段永平即刻答应。小霸王游戏机诞生了，成为了几代人的童年记忆

1991年，俞敏洪从北大离职，租下一间破房子开始搞培训。两年后，他正式开始创办新东方培训学校。新东方的学生增长得很快，1995年，新东方已经有一万五千人，新东方急需副校长。北大同学徐小平和王强从国外回来辅佐俞敏洪办校，新东方的“三家马车”就此出现。2001年，迅速扩张的新东方成立教育集团。也是这一年，一位名叫罗永浩的老师加入了新东方，他曾给俞敏洪写过万字求职信，两次试讲都失败了。

这十年里，段永平也在以飞快的速度发展着自己的事业。90年代初，他在央视连砸几个广告，小霸王实现了1亿元的产值，日化厂就此更名为“小霸王电子工业公司”。不过好景不长，当段永平希望将小霸王改为股份制时，却没有得到支持。1995年他决定离职，临走时带走了6个人，一年后在东莞创立了“步步高”。期间，步步高很快依靠快准狠的广告成为了央视的标王，在千禧年到来之前，步步高又在VCD领域成为了老大。他把步步高一拆为三，分别交由黄一禾、陈明永和沈炜。

2001年，段永平急流勇退，退休前往美国，开始自己的投资生意。

2006年，他以62万美金的价格拍的了巴菲特慈善午餐。这一年，同样在美国，新东方在纽交所成功上市。

后来，俞敏洪在他的商业世界里披荆斩棘，缔造了“中国合伙人”故事。他曾先后经历2012年的做空风波、2013年的裁员关停，以及各种琐碎的痛苦。直到双减之锤落下，新东方仍然没有倒下。

而段永平则在投资上风生水起，即使人不在江湖，江湖却一直流传着他的传说，包

括受他言传身教的几个“弟子”。

当时间线收束到2022年，俞敏洪带领新东方转战直播带货，段永平还在做投资。浮浮沉沉，段永平已经61岁，俞敏洪60岁。

“闲人”段永平：世间名利不过一阵风

江湖总流传着段永平的传说。

早年他义无反顾大手笔投向网易，堪称一战封神。21世纪初，丁磊将网易带到了美国敲钟上市，一心想着借上市把公司再做大做强，但现实把这位年轻人推入了谷底——网易上市即破发，在后来的纳斯达克震荡中股价更是一泻千里。面临摘牌危机，专业投资者们见状纷纷抛售股票，丁磊也一度想要卖掉公司，穷途末路之际，他找到了做小霸王游戏机而闻名商界的段永平，两人聊了聊。

这场对话后，段永平开始研究网易，“做足课后，我基本上把我能动用的钱全部用了，去买网易的股票”，原因可以归纳为——看好网易做游戏的前景；网易股票被严重低估，但公司现金流充沛；网易所犯错误，并不致命。这对当时徘徊在生死线且不被外界看好的网易来说，无疑是雪中送炭。

从开始买，到网易跌破1块钱“满3个月即摘牌”的两个多月时间里，网易盘面每天买单的有一半来自段永平，累计200万美元，“当时确实感觉很孤独，尤其是最后一天，居然一下子买了接近50万股。”他的想法很简单，买的是公司，上不上市无所谓。后来这笔钱一年多就涨到了1亿多美元，段永平赚得数百倍回报，用他的话说，“孤独有时候确实价值连城”。

十几年后，段永平俘获了一大批拥趸。在那里，大家叫他“大道”，而他也总能耐心接地气地回答有关于投资的问题，其中强调最多的一句话是——买股票就是买公司，买公司就是买公司的未来现金流折现。实操下来就是三点标准：Right business、Right people、Right price，即对商业模式、对的企业文化、合理的价格。

但与专注在市场上的大多数投资人不同的是，段永平只看自己看得懂的生意，也勇于承认自己懂得不比别人多，这反而让他做投资这件事变得简单一些。从事投资二十多年来，段永平持仓的公司手指头都能数得过来，除了网易，还有苹果、茅台、

拼多多、阿里、腾讯等，将一针见血和化繁为简的智慧在投资上发挥得淋漓尽致。

“从头到尾真正投资过的公司最多五六家，卖掉了一些，持有的公司一般在三家左右……我不怕集中，我不是一般的集中，我是绝对的集中。”他自己也曾如此说道，比如至少3次抄底腾讯；又比如因黄峥说三年不卖拼多多，他就也不卖等等。

胸无大志——当年刚刚宣布退休时，段永平曾这样形容自己的归隐之心。而今已过60岁的他，日常打打高尔夫、玩玩游戏、看看股票、做做慈善，再和网友们互动互动，一派“富贵闲人”模样。在他看来，世间的名利，只是一阵风，自己不过一枚普通人罢了。