

埠娴峰函绂恬□錄φ砗緯辯珣妗?185淪榭紅宸荏栢妗?404淪榭紅緇氫□500浣鬱筓緯冠€/p>

鎬□歷8鏈?5鏃ワ紅娴峰函鎡ニ堵涓€燒°C€τ笱鑿□櫛璫 e □鋸權埒鐳伙拾杓囷密涓囡釜鑄岫枉妗堉揣鍊艰拾杓囷櫛涓囡厓鑄出□淮憂墩娉矚伐浣滄垚鑲塚棧鑼桁€/p>

鎡?KPMG鑄岫嬌鑿×漿杓隻歷鏗嶇斂鏗富淪樺勸□鑄喟祀鑽勸灑鎡鵑嘶浣瀆負錄喟瓊璉\$ 睭鑄?018奪存□鏗燴□鋸權灑鎡懼吳齒踪哇錄+數鑿囷負42%鉅傲悅鏃訛紅2018奪存□鏗燴□淪?2030奪村真瑁呼被拳燴域淮憂杓鏗嶇斂錄+數鑿囷揪錄?55%鉅€/p>

鑄岫涿鎬賤球鑄?017-2019奪達紅拳燴□鋸權墀鑄喟吳齒刹毘縮≈准鑄?30%浣ヤ笱鑄岫緝燒x考鏗ヨ□鑄岫堉鏗藉□鋸權吳齒刹毘杓橫拾杈富 ㄟ 鎖懇岨絀洪梘鉅€/p>

鎡□墀壁勸哇鑿燴崗浼汜紅2019奪村球鏗咄簾淮憂杓鏗映燴鏗嶇斂閱怏害涓?1890涓囡愷鑄岫悅姣旂□闊?.3%鑄?鏗映燴樺濺害涓?1000浜垮厓鉅俗斂絳杓悽鏗∟球鏗咄□鋸權密浜夸互涓娉吳齒墮漢姹倣姑闖燴噴齒俱€?

齒跨蠶錄+ソ涓嬩紅鑿□櫛璫 e □鋸權□蹇佃侑姝 e 涿壁伴珮鉅€/p>

9鏈?6鏃ワ紅涓瑰窺纒憂妖娑∟簾10.10%鑄岫姘齒?.34緯津絨錫疼俊鋸版凜娑∟簾19.98%鑄岫姘齒?0.12緯津絨鏗界珣纒憂妖娑∟簾19.98%鑄岫姘齒?2.79緯津絨鋸扮杓澶+笱娑∟簾3.32%鑄岫姘齒?2.46緯津絨澶+厓鑲'喚娑∟簾9.98%鑄岫姘齒?4.32緯冠€/p>

錫岫櫛鑄岫笱璇侓程璐?0鑄囷暄鐳ニ勸6837.49鏗癸紅娑∟簾0.04%鉅€/p>

鐳喟姦閱□細寮€灑矚父鎬恬窺淇寫程璐規椿鏗?/strong>

9鏈?6鏃ワ紅鐳喟姦閱∟蒺甯富另浜序緇涓€姝ニ仵濂藉紞鎰�愝哲鏗φ□鋸燬績娑�堝垂閱嶇倍宸ヤ絳鑽勸€�熷鎬鉅傘€娑€�熷鎬鉅嫻弼錄幫紅寮€灑矚父鎬恬窺淇寫程璐規椿鏗∟€倣涿鍋�氫ソ鐳□傑闖又帶鎰�愝涓�緇紅鐳撲灑涓□□鉅恬球拳嗜€恬厓鏃一€侷櫛鑼徠娑�堝垂鏃哄□鑄岫仵鑄?姹借濺鉅恬□鑿点€恬□灑站€俐□鍵□瀝閱嶇倍樺喟煙鑄出耗緇囷緇灑矚哲鏃叻杓浣攪灑錫堉€仵壕涓娉壕涓娉孛錫堉€恬煙涿"脛錯燴仵鏗一苑錫勸被淇寫程璐規椿鏗□紅浣ヨ娑鑿�氫城鑄岫互鑼倣凸甯侭紅浣ヨ娑鑄村哲鑄岫緇涓€姝ニ弼錫囷競鎡轰漢姘旇紅閱娑�堝娑�堝娑娑�堝娑娑?/p>

鑿戛鼓濮旃細灑溪洽辜忡孺娑棟樽浜洸□鍬垮€4椽鏹舵程璐硅喘涿拌□淪?/strong
>

9鏈?6鏹ワ紅鏹藉□鑿戛鼓濮旃氨涓涓�往錫□往閤垮父闕估■琛一ず鏹岃曉鏈父簪鑿
杵程涓€浜洸□鍬垮€4椽鏹舵程璐硅喘涿扮苑璫勸晶鏹�數淪芥清鏹°C程璐归□鍬增
競鏹哄嚙鏹ワ紅鏹�€氨牝鏹癸紅鏹一柅鄧响規組y父鎬�佹窳錫岫祿鏹�□鏹�□瀛
≈焮鎬x□鐫轟紅淇漜殞濂戒汉姘�戩兢浼栨焮鏈□程璐規椿鏹4€?/p>

鏹□軌鏹垮激鏹仝画壁伴珮

漣氫並鏹豺 鏹□軌鏹睬促鎬婚嘶鏹�焮鏹瑰□约扮斂鏹□环鏹煎麗鏹戒細鏈父墜
鑿整脊鏹?/p>

9鏈?6鏹ワ紅鏹□軌鏹垮激浣�紮榶蛋鏹�墜鏹冲焮緋垮潛鎬格定騫些揪2.89%
鏹�墜涓�嫻嫻然28涓□氨鏹擄櫛鏹�焮漣φ定騫帖€備釜鑿°C柅闈□紅鏹板竿鏈浣定騫
些拾8%鏹�お辜风斂鎬+定騫些拾6%鏹�□閻?纒戛妩鏹�佹法鏹增碗鎬c€仝珮鏹序
偷浞芥定騫些拾5%鏹�俯姘佺他偷浞姐€仝浡鑿焮偷浞界瀝涓□偷绉风悍豐燿定鏹?/p
>

鎮愨汉纒焮細琛�箎鑿翠紮鎬T簪鎶燗凡鏈?涓□□鏈?/strong>

9鏈?鏹ワ紅鎮愨汉纒焮發鑿歌 // 紺猴紅鏹□墀漣勸鎬鏹□慄鏈燗斡閻□紅琛�箎鑿
翠紮鎬T簪鎶燗凡纒�焮3涓□□鏈棟簡鏹�漶杞□尔鍛儿涓鑿變鎬捷又杵鏹�漶鏹俐
規鏹□垚鏈□殊鎖愨岨鏹�涓□涓�氫呼變杵患錫塚垚鏈□ 騫呷弼鏹困紅漢艰嚙琛�箎
鑿勸簪鎶燗館辜≈櫛漣y館植樹鎬鎬焮焮焮 \$ 尔鍛儿涓辜瞭懷鑿斲紮板淥鑿藉仝
鑿勸氨鏹□笱鏹□仝濂藉嗟鏹焮紅闈嶈綆鏹�漶鏹侀弼鏹�媿鑿塚€侼弼鏹�媿辰ヨ
尃鏹浣芽淇"績鏹�燗媿 ㄣ 眊鏹焮€倣發鑿鎬秣騫翠笱鏹娼淪焮幫鑿燗尔鍬焮86.
95涓□ご鏹�偉鏹□攢閱��嬌旂曉杩?0%鏹�姥鏹□攢閱��嬌旂害60%鏹徇□涓
文□辜~紮濮孀鼓浜疼姥鏹□环鏹间笄婁賤館辜一緝漣3紅鏹□往鏹豺 鏹鑿茶偉鏹�
偉鏹□攢閱��嬌旂 騫呷弼鏹�€?/p>

涓□球杩焮彝錚溪數淪藉□鑿福涓姘岡村獎鎬嶳殊娉�球灑帆害鑿勸□閱蔣□姘?/stro
ng>

9鏈?5鏹ワ紅鏹□獠浣擄姘閫閫紅鏹□嘍鎮文嗟鄧呼殊浜ゆ橋錚嗚 // 紺猴紅涓□球涿
板□宸荏桐錫岫剩鏹惧□鏹冲曉瑁些續鑿勸砗鏹藉燗楹≈殊涓€椽瑰另閻□川閱他□鏹
礚紅浞 ュ 簾漢規砗鏹藉燗楹一仔閻儿字鎬飲川鑿榕嶮鑿勸傑鏹点€俗堪鎮彗紅娉嗚

球鑄口口鑄燻洪澶x殊綺口口鑿燉駭鍍斤紅鎊×繡劍誦袞壽撮嗽奔出鼓浜疼腑鍍藉抵鐳
朵糲渚涖簾鍍戒籊闊磋錘鑄嶷另緋牽殊娉口姘鑄岈互鑿�腑鍍芥悝鏢×鐳呼伯棕燴
簾瀛橈紅娉�球宸又垚涓轰腑鍍界殊閱蔣口灑帆害渚涖簾鍍姐€/p>

鍍瀙箎鍍滹闊△曉鐳板誦鉅姪€/滄嶺鍍況簾欽瀆支鍍藉碗浜y搨浞嶷促淇漣喬鍍
烽揜鑼+禳寤鴻口璫勸坳鉅?/strong>

9鏈?6鍍ワ紅鎊口碗涓�氬碗鍍戰儀娑塚侖鑄岈笈涓€/姝ワ紅鍍瀙箎鍍滹闊△曉浼�
悅鍍藉口鑿賤睨鍍归漆濮旖€/伙儲鍍块儀絳復儀闊×口鑄熺淪烱烱涓口ぎ鉅佻球鏢
¢ 櫻鐳充簾淪映担岑℃瀉鑄口凸鍍櫛暉鑽�€/誦紘闊一讲鑄出H鏄危悝杓涖碗浜y搨
浞嶷促淇漣喬鍍烽揜鑼+禳璫炬担寤鴻口鉅?/p>

鑼咿約纒口口鑿岋娉淇漣瘡鍍震斃瓏?500錫×真鑿伴厭

9鏈?6鍍ワ紅鎊口球閩响嚕語嘈姤緝憂姤閩擄紅鑼咿約鍍歸瀆鑄稿另璐�轟浜洪洪
寒旂O鑄岈競鍍烘程鎮口€/021壽寸殊涓口口鍍藉簡鑿岋娉真鑿伴厭鍍震斃甯做
滿鑽�€/婚嘶灑噶繚璇�涓涓7500錫尤互涓媿紅鏢玊鑼咿約1935鍍岋口婧口簾娉茶
真鑿伴厭涓ゆ口鍍板擄鑄岋真鑿板佻璫"曉浼�氬鍍捐稔8000錫マ€/瀆震淪烱烱紅壽脩
" 紺烘口涓句負鑼咿約淇漣瘡鑿岋娉鏈�璫鍍出ǔ浞風殊絳杓暉鉅?/p>

娉稿窳鑼仝戮鑄�球淪刹駭閱嶂倍鍍囙墀鍍藉疊给杻睜絳爰酒鑿榕嶺鑿燉駭緇悝倫
姝e父

9鏈?6鍍ワ紅鎊口涑宸瀆誦甯富口鍍風口娑塚侖鑄岈掣宸烱競娉稿幘鑿戻斃6.0緋y並
閩�€/做口姝わ紅娉稿窳鑼仝戮鍍△暘鍍瑰井鐳�吳寒旂O鑄岈發鑿哥珣鐳冲碁鏢△
簾鑄ラ口姘�紅寔€/灑�支閩口絛鑄ワ紅鍍藉口緋u噸鑄規杻鑼+球淪灑戮姤友€/仝函
閩虫擊鉅侗啞緇危擊鉅侗察娉爰擊鍍岋櫛鍍涖簾鏈口彈鍍燵紅鐳口徃鑿燉駭鍍烘並璫
炬担璫惧口鉅佻姤鐳口 ㄤ 好间簾鏈口誦鑿板彈鍍燵燻傑鍍碇紅鎊口墀鐳口徃鑿燉駭緇悝
倫姝e父鉅?/p>

娉稿窳鑼仝戮鍍雙祿鑿伴嚕2000涓�厩

9鏈?6鍍ワ紅娉稿窳鑼仝戮鑿賤韋鐳口憐約幫紅涓哄埄淪烱飽琛?紺句細璐d換鑄岈
府鏢+勻鍍虹兢浼栫浮杓�眊鐳熨€/侗噸寤哄口鍍口紅鐳口徃鍍冲晶鍍雙祿鑿伴嚕200
0涓萬厩鑄出戮浜厩敵鑄仝勻鍍烘姤閩困暫鑄惧強鑄惧悅閱整緩宸ヤ絳鉅?/p>

鍍伴漆鑼存掣宸為櫘壽寸戮閩棍箎170浼鬱釜鑿△厭緋悝怵璫?/strong>

9鏈?6鍍ワ紅鋸口涑宸漬蒺甯寫掣宸為櫛奪寸獬問棍箴鏈夗椽錫口往鏗狄負盞橋並
閻囷獎鋤巖紅盞口厭浞擡箎闖?70浣鬱釜鐵風綈盞榕嶮鏢磋口銻?00浣擢悝植積祿辜
≈櫛問擧礪捷忒€倣涑宸漬程闖插口娉勳紡鑽動櫛問技縉琛岫寔緇口■閱嫻然3涓口嚕
鍍化紅鋸口墀問擊簿嫻擡害浞整涿錫遍櫓鏢板€笈€?/p>

涑�觀鏗介檯銻氣口絳瑰坭欽?0錫口嗽椴�嗜問掙口欽漬搨鏗劣蕪闖佞紘緋?/stron
g>

9鏈?6鍍ワ紅涑�觀鏗介檯鍍儿爰璧�€四箴鐳∟鈎盞拌〃紺猴紅錫口往姝e涑絳瑰
坭欽?0錫口嗽椴�嗜問掙口欽漬搨鏗劣蕪闖佞紘緋匯€偃口涓€€滄塚€滄墘問擊老欽漬
凡鍍儿筑嫻鋒案辜瘋矾寮€涓涓€紘欽滄嚕問掙口欽漬ā寮帆口滄刹垮鏗∟籛闖轰縉浜
疼筑嫻峰競闖佃口錫猴紅灑噶錫錫佞罇鏈燗梘寮€涓涓€紘縉∟籛闖轰縉浜?0鏈
垆箴鍍儿筑嫻鋒卑涓涓€紘欽€偃口鋤仝境杓為擧浣擢榔灑磅栲錫塚垮鏗∟抵鐳�考
鑽�柁寮€氣紅縉灑口鍍儿睽嫻櫛勃鍍板脍蹇€燗嫻灑灑紅問整怙錫口往鍍×口鍍板脍
縉灑口錫�灑鑽�喬錚や縉辜梳擧湘戠錚岫曉浞∟漢杓戠殢豐灑口灑磅烈淇灑簿問
块喬錚 ϕ 敖蹇€口飲揪鑷虫稕璐硅€些韩杈广€?/p>

鐳捐價涓涓口涑鍍�氦Delta盞樹紘漢艰噓錄+鼎涓��櫛銻岷秣奪村紮辜?300滄刹汨
鏗��笱盞?/strong>

9鏈?5鍍ワ紅鐳捐價涓涓口涑鍍儿腐盞娉涑緇衣蒺甯富發鍛媿紅涓昏昏口鎖慍ず浜�痊
灑旂口盞樺紜姣擧掌漢瑰呂涓氣啤鑽��獎鋤嶰€倣悅鍍踩發鍛媿嫻縉纒帮紅錫口往涓文
口辜へ笱聰"媛鐳瑰坭櫓圭汨鑽��桐璋寫噓緇怙倫錄+鼎錫桀緝鋤海勾錫岫涓涓�櫛
綰?0%鑷?0%鉅?/p>

姝ゆ稕鎮口罇鍍猴紅鐳捐價涓涓口涑緇寺偷鑲'环綉屢...灑∟宋鉅倣紘灑+紅璇∟發盞稿
競鍊艰擇盞?5.23浜跨緇錫津紅綰∟怙98浜夸汉姘�賤罇鉅?鏈?6鍍ワ敕錫繞紅鐳捐價
涓涓口涑緇寺偷豐岫箎5.91%銻岫后57.6緇衣厓銻浣櫛鍍腑腐鑲α宋奪?.72%銻
岫后443.6媿口厓鉅?/p>

鐳捐價涓涓口涑鍍∟岫浜口垚綉?纒憂妖鑷板發盞?/strong>

9鏈?5鍍ワ紅鋸口涑滄朵紞涓氣俊鑲尤俊鎮口發紺虹榔緇燗棗紺猴紅變娉櫛鍍垆岫
浜口級淇°C侖纒憂妖錫€鏈口洽闖�發盞告垚綉媿紅娉��聶希 h 〃 浜轰負榛��岃錚浈
紅娉∟晰璧�滷7000涓涓厓浜烘烘軒甯恍紅緇怙倫鑼富垮錫呴嫻灑φ暄錫口涑鐳★紘
浜哄伐錚鴻迨辜旂斃杞口欢寮€€盞戲紘淇°C侖緋辜牌闖噓垚鏈整姣鍍浣數瀹���錚俐
攢鎮口墜鉅俗岫鑲'笱盞娉詬璧�俊鎮口棗紺猴紅璇∟發盞哥鼓鐳捐價惇悝弋涓涓口涑鉅
∟前鏈�椽錫口往闖存棧錫×袷鉅∟前鉅?/p>

錕囧拊鑿嬪涿錡楡含錕恹珣錕板發鑿?/strong>

9鏈?5鍍ワ紅錕口球滄朵紛涓氳俊鑿尤俊鎮口發紺虹柳緇燿棧紺猴紅錡楡含錕囧拊錕伴口鍵口杓錕杻拾闈愨發鑿告垚綉嬪紅娉ノ晰壁勦滄500涓囨汉姘賤孺錡岫砗滄氫曉琛尤汉涓轰綉娉ノ紅緇他倫鑼富洿錫口口鍵口涓鐳★紱棕燿搨浜技仗緇戰攢鎮口紱問擊被緇他倫錡涓厭鏢踈鑿燬駭錡涓厭錫φ涓鐳\$ 璦鉅傷偷涓瀉俊鎮口棧紺猴紅璇ユ發鑿哥鼓娉椲岫錕囧拊鑿嬪燿棧樂櫨鍡鏈�椲口徃鍡×袷鑿伙偷鉅?/p>

妹 ρ墀9鏈?鍍ワ紅錕囧拊鑿嬪燿棧樂櫨鍡鏈�椲口徃鑿傷偷錕恹珣錡楡含錕版杓緇庝暫涓�氮爰壁勦拾闈愨發鑿革紅緇他倫鑼富洿錫口袷浜υ瘥浼幫紱浣ヨ嚟鏈�髮袷閱或烘浜爰爰壁勦棧鐳一璦鉅?/p>

灑帆縻鉤座垚綉嬪紛涓�氳錕喙發鑿?/strong>

9鏈?5鍍ワ紅錕口球滄朵紛涓氳俊鑿尤俊鎮口發紺虹柳緇燿棧紺猴紅錕涿寇灑帆縻鑼鵑口浼�箼纒\$ 惹鏈�椲椲口徃錕恹珣錡岫砗滄氫曉琛尤汉瀼怗瀉鑿例紅娉ノ晰壁勦滄200涓囨汉姘賤孺錡岫砗錡村慄浼�箼纒\$ 惹鉅傷偷鍡霧ノ闈愨汗泥鑿刷ず錡岫口鍡口徃鑿卞涑宸瀼燿棧灑無鉅υ偷問喙涑鏈�髮椲椲口徃鍡×袷鑿伙偷鉅?/p>

銜瀉洩鍡板燿錕恹珣錕介檯棕燿搨錕板發鑿?/strong>

9鏈?4鍍ワ紅錕口球滄朵紛涓氳俊鑿尤俊鎮口發紺虹柳緇燿棧紺猴紅瀼y探錕介檯棕燿搨錡岫錡瑗匡級鏈�椲椲口徃錕恹珣錡岫砗敞鍡岫袷鏈?000涓囨汉姘賤孺錡岫砗砗滄氫曉琛尤汉涓洪擰鑿岫弼錡岫岫錡村慄棕燿搨鑿燬駭錡涓厭錫φ錒俐攢鎮口紱棕燿搨杓涿語鑿o 紱璐x墀杓涿語鑿g 璦鉅傷偷涓瀉俊鎮口棧紺猴紅璇ユ發鑿哥鼓銜瀉洩鍡板燿鑿'喚鏈�髮椲椲口徃闈�存棧鍡×袷鑿伙偷鉅?/p>

錕口歷錕口墀錡岫潛闈愨錒錒凡錒ノ支鍡藉口錒版爰壁勦垚綉嬪簡瓚?0滄踈鑿鍡口徃錡岫爰壁勦杓鑿爰口鍵口€恬碗涓�氳€佷綉拑旒擗鉅佹睗鑿?纒戩妖鉅佹爰壁勦€恬球闈�些錒鑿揮璦瀼氳釜錒錒錒岫錒岫爰壁勦瘳渚�嬪口涓?00%鉅?/p>

紺惧岫杓為擗拑福沃鎮口練鍡ユ 哲欽滄瘳滄滄瘳瘳欽歲曠鑿頌寫垚闈�垮涓涓語將袷

9鏈?6鍍ワ紅錕?6姘口程鎮口紅纒口娉鑿g ぞ錕鴻蕪闈�恬簞闈�踈馱杓隻倫錒啖€滄瘳滄滄瘳瘳欽瀼凡浜庯繼鍡ユ 奮錕愨愨浜垮厓錕恹暉鏈�灑壁擗紅鑿盍rganCapital鍡口口錒疊袷錡嬪DAPartners錒吧換鍡口口璐口姘椲錒杓杓俗瘳滄滄瘳瘳錒涿口浜哄叺CEO PhilippSpangenberg琛一ず錡岫瀄杞口灑壁勦曉涓昏口鑿尤簞縮夸笄闈�ノ簞鍡ノ紱

鉅?/p>

澶+樞200淪朵究錄+籓琚口笏浞擻え璜+嶸

9鏈?5鍍ワ紅鋼捐揣綾诃笱甯倣發蓋稿お 翎硅偷浞藉發鍛娑棧紺猴紅緯踪口璫口€氫
繡鉅綿另浜庖口璫口苑璫口口鉅嬭紅鎬燬口澶栳漿璫+支璧勸璫璫口往澶+樞寰口栲100
%鑲°C涿銜出綏妨?涓口洑)錫疊裕鏈夋椽緯口往鏈發剩蓋備芽蓋樞口鏢囡苑鑲°C涿鉅
倣お 翎規栲闈口 // 紺猴紅杞口口渚垮埠辜榕樹鏡轰鎊浼樯窳璧勸簪閭嶮疆銜劣任鏘一
噸鏘規垠鏘 ュ 羨灞曠苑鑰叁檻鉅?/p>

澶+焜鉅口偷緯× 裕瀛愨發蓋告寧鋼劣漿璫+寶浜口橋澶+柁鏞一綉緇?纒憂妩鏈�椽
緯口往34%鑲°C涿

9鏈?6鍍ワ紅澶+焜鉅口偷蓋賤輓緯口憐纒帮紅緯踪支璧勸璫璫口往澶+焜閭氫俊鏈�椽
椽緯口往鎬燬互鏤徭境浜ゆ橋鑷瑰紡杞口口緯舵寔鏈委苑鍧綸榭含鏘擻お 鑷板舛緇戠戠
纒憂妩鏈�椽緯口往34%鑲°C涿銜岫寧鋼岫斡浞浞蜂負浜烘奸甯?1993.82涓口厓鉅?/
p>

鑷捐口媿告垠銜氣酒鎬�勾浜?鏈?8鍍ニ 惜娉疊緇緯?媿告垠浼撿

9鏈?6鍍ワ紅鍍口昨璫?媿告垠寰口俊緯口紉蓋峰發鍛媿紅鏈口垚壽翠汉蓋口籓9鏈?7
鍍?鍛尤籓)鉅?鏈?9鍍?9鏈?1鍍?涓口口鏘倣亦鏈?鑽勹瘡澶?0鍍脣嘍21鍍朵筭闈寸櫛
襄?媿告垠銜?鏈?8鍍?鍛ノ 段銜岫伐浼滄櫛)鏘櫛惜娉疊緇緯?媿告垠浼撿鉅?/p>

8鏈塢昨璫口€媿拏壽崇簿鑰便€嬭拏鉅裔UBGMobile鉅嬭支鐳富愨閿?.7浜跨編緯?
/strong>

9鏈?6鍍ワ紅鍍甌ensorTower鎰嶗籓鄧只姤鑰版嶰鏘劓ず銜?021壽?鏈塢昨璫口€
媿拏壽崇簿鑰便€嬭拏鉅裔UBGMobile鉅嬭涿緯一愨AppStore鍛嬏ooglePlay錫摺
嚕2.7浜跨編緯津紅鍍歌緝2020壽?鏈塢口閿?.7%銜劣漁鑰旀旀鐳寫墜媿哥賊閿€如
滄啞鏄洓€劓昨璫口€媿聿鑰些嶮鑰€鉅嬭互2.56浜跨編緯幕苑鹵踪媛浼嶛拏拏
紻?錫嶰€劓口錫曠墠浜�旀護澶州竺媿?媿告垠涓虹虹背錫塚父鉅媿師紉焜€嫫€仝儲灑筭
€奩ate/GrandOrder鉅嬭拏Niantic鉅裔ok茅monGO鉅嫫€?/p>

閿夸俊纒憂妩銜氫發蓋鎬鎬鏘鏘�嚕鏞浼鎊欒滄欒滄涓承掣寤鴻口

9鏈?6鍍ワ紅閿夸俊纒憂妩鍍儿 俣璧勸€四籓鏞ノ 钩蓋拌 // 紺猴紅緯口往涓€鍍鏘嚕

蹇〇墜錚?7涓〇处蓋峰彖杓澹〇蓋賤贛璐〇桐綾讳俊鎮〇〇緇?/strong>

9鏈?6鍍ワ紅鋸〇措鎵屣莽鍦揆拏姘〇俊錚〇紬蓋鋒委閻詫紅蹇〇墜媿呖澗路錚噶箴
緇戩老蹇冲鈞鍛岃€涸嚳濯搵紘欽澹繚璫勳囉緋棧揆甯?璐〇桐綾讳俊鎮〇甞椌規嘸
媿海發鍛媿紙紵〇涑鏈燗級鈳?/p>

錫壑釜鑄劇ず錚岫逢鏈燗叢鏈?7涓〇处蓋痲〇澶勳紵錚岫呂涓〇紅鏹插彝zz鈳仝烈
縮揆墻鍦夸袂涓〇处蓋痲〇灑仝〇90澶+紅鏹揆偷錚海〇鈳恬杼瀹塢杼鏹讳袂涓〇处蓋
痲〇灑仝〇40澶+€?/p>

寰〇嶧錚?鏈塢拾1涓困釜蓋賤贛鍦岃斂鏈攵〇淇°C侗璐〇佛琚〇〇鐳?/strong>

9鏈?6鍍ワ紅鋸〇井錚氫〇鐳喲博瀹橫柁寰〇嶧娑塚侗錚岫井錚氫ぞ錚虹〇鐳噶腑蹇
寫寧鏈塢發紺洪抗漢硅繚璫勳繚娉噶噶瀹強錚稿另璐〇佛澶勳疆鄧咄弼鑽勳伐沅
滄發鍛嬰€俗牴鋸〇綉蓋嫫婁璇条€佞富鏹△貳鏹ヨ蹓鏹瑰紡錚?鏈塢怙聰〇25涓?錚
秣網鍦?井錚汜紅閱囷彌浜喲睨鑰姐€恬邨闈ョ灑澶勳疆錚〇担錚浹〇蓋賤贛鍦�斂鏈攵
攵〇淇°C侗鑽?0354涓〇处蓋烽囉蓋州簡紱侷〇蓋賤贛寰〇嶧鍛�瘡聰恒€俐椽鏹�〇
闈〇€恬另闈〇处蓋風蹓澶勳疆錚〇担錚塢緝涓娑涓娑涓娑涓娑涓娑?%錚条€?/p>

鐳卞憲涓娑噶璐〇釜鏹+墜錚氫€〇〇鐳噶€φ稜璐?/strong>

鋸〇姘鍛楁) 闈〇棧紺猴紅杓蔓馮鐳卞憲涓娑噶浜�處錚噶姘鎵�紅鏹板〇璐〇釜
綆\$ 惹鈳伙緇拏〇弼閱抵€伙拾榘澹〇璩〇€伙繕嬌惧緩聰〇蹓鏹板娑鑰姐€倣慘蹇村
勾拏囉紅涓哄€〇〇鐳噶€φ稜璐癸紅鐳卞憲涓娑燧混涓娑�疇浜兼懷鏹喲勾杞牽黷錚風殃
榘瀆害錚岫苟涓娑噶浜兼〇拏〇〇鐳喲娑鑰姐€倣殊芒俐況鏹〇〇殊 ρ 涓澶�〇錚岫娑
鍛樼繼鏈燗〇鍦× 疇鏹撮懷鏹喲勾杞牽黷錚風殃榘瀆害錚岫€〇鍦寸惹鎬x殃娑塢垂
涓娑狗儻鈳?/p>

鏹頻箴鏹瑰涓娑娑?021璐〇勾錚△勾浜怙嶠16.58浜垮厓

9鏈?6鍍ワ紅媿〇偷鏹頻箴鏹瑰涓娑娑垮揆甯?021璐〇勾蹇存拏鈳倣發蓋稿涓娑2020蹇
?鏈?鍍?2021蹇?鏈?1鍍 ュ 隣鑿拌倫涓氣敕錚?4.19浜垮厓錚岫怙姣�〇闈?1.29%錚
岫綵灑映瘵錚〇徃鍶€€浜怙嶠16.58浜億錚岫錚岫錚錚燗燗怙姣�〇

IT鍶硅〇鏈燗涓娑瀹塢〇鏹藥偈鑿?000涓�厓A1杞〇灑璧?/strong>

9鏈?5鍍ワ紅鋸〇〇鐳卞娑錚噶錚瑰井淇°C稜鎮〇紅IT鑹�岃鏹藥偈蹇冲鈞瀹塢〇

鏢樂佰杓曼櫛淪岫垚5000涓囨厠A1杞□灑壁斃紆鑿辨□鑿卞垚錫瞭□錫囉紆娉頒簞
錫疊袷豐燭爰鑄劣€伙偷涓?8浜r箴諾洪嚕鉅佞腑壁□垚錫疊窳錫囉紆淪困辰壁勸滄
錫咽換鐙□□璐□姦椲鴉棧鉅俗滄燒α灑壁勸曉涓昏□鑿尤箴C綯□□緋嬭孩錫仝爺鑿
戩€丁綯□箴鏹°C娛灑晞€/p>

涓□睚鉅u偷淪岫垚鏽惰喘閩啣凸錫疊袷錫庯梘鉅u帶鑿°C垚閩介斃諾庖□闈?/stro
ng>

9鏈?5鏹u標閣达紆涓□睚鉅u偷鑿賤鞏緯□慄纒帮紆緯踪凡浜?021騫?鏈?4鏹u畚
錫愴敕璐□涖緯存爰壁勸€倅涖緯存爰壁勸洽闈憊發鑿哥洿鉅u嬰鏈麥汨鏹団隣浣?1
%鑿°C涖鑄岍強閣存棧錫u洽錫愧迨闈v煙瀛一樓51%涓惧姪鏹津紆宸又垚涓轰腑
鏢櫛帶鑿 \$ 殤閣存棧緯x袷瀛憊發鑿搞€/p>

Prada灑啣涖涓娉搗鍛出背緯板悅鏹朵妇鏹烔 ㄨ 纒€

9鏈?6鏹u紆鏹規嶼鉅娉u瑁呰櫛錫y€嫫稜鎮□紆鎰�忓 ㄨ 錄+ア渚垚搗錫岫櫛鏹爰
揪灑噶箴9鏈?4鏹u涖涓娉搗涓懼姪2022縛u□緋海垚鑿賤鞏浼�€偊□鑿賤鞏浼�
曉涓�櫛鏹爰揪鏹一背緯頒妇鏹烔殤殤鏹惰□纒€錫岫棧杓浼□鉅?/p>

涓u涖涓懼姪鑿勸發甯秣細涓娉曉灑曠ず鏹稿悅鑿勸涓瑁呼栉錄榭紆浣磅□鏹哄鞏
緋□富榑榑抵鑿備穿壁扮□鑿勸ā錫迨細鏈爰墜涓整悅鉅?/p>

鏹村□鏹咄□璇蜂笄杞?1璐□桐APP

京东进军外卖 腾讯成立XR部门 | 零售电商周报

鑿垚垚浜嗭窳閭v曠錫戒罇壁峰吳椲句罇鍛一數錚啣 ㄨ 浜孀殤鏹踪€鬱簡鑄伙緋錫
讳罇鍛□紆閩踪馱鑿靛哲榑啣煙鑿戩斂浜嗭緋涓浼錫?/p>

騫冲約緋y姪鎬?/strong>

1鉅?/strong>

浜□篋錫暎映浜□忒浜�箴纒?/strong>

鏹u墀鑄岍含涓滢睨閩儿□鏹x緋琛岫柗涓€杞□耗緋困灑錫勸績鏹�€備含涓滢浣
鎮□沕鏹□笄鑿勸含錚瀉篋涓�氥競鑄岍曉鏹儿滄鏈垚睨錫暎映鑄岍師鏈爰箴鏹 \$ 嚙榑

勵口鎚?鏈塢斡涿嬾墾鑲村怙鑼冲呂泚州箴鏑 \$ 沛杓戩殒浜�纒綫や腑鉅倣呂涓口紅
浜口忞APP鉅恨含鎰瀉€汜紙劍燬含涓滄柵閩氫矾鑄条€恨含鎰滄麟鎬煎曉騫踪暖浜
口筲鬧踪敷鑄岍呂涓口紅2B涓氫亥浜口忞閩汜紅鎰棧曉騫踪暖浜口筲錫岍燿璐口箴鏑
¢ 儼鑄岍負錄板口涓氫亥鎖憤綬鏃稿籐鑄藉姑鉅倣涿錫塢苟涿嬾墾鑄岍含鎰瀉龔涓
氫兢灑鳴繡琛岍濶緋海坳鑽勸汉鍛樹芽涓氫亥洩樺窳鉅倣涓鉅醵凡緇汗畚鎰憤簡漢
逛鎸浜口忞鎬兼麟鑽勸箴鏑α噴鑲达紅泚泗繚鑄權寶浜口€俐儻宸佟殒閱 ∟ 塔涓氫亥
鉅?/p>

2鉅伙昨聰口垚綉媼€滄澤灞曟幫滄冷€瀾R鏹伴儼闊?/strong>

鎡口妬閩擄紅涓变綬鏹 ∟ 傑浜哄 + 鑽勸程鎮口€帆涼鑄岍昨聰口帶鑲"慄涓€瀄 e 韃妹
e 紡鎰惱珣鈇滄澤灞曟幫滄冷€濂紙XR鑄龔儼闊口紅灑噶笄涓€鎡鴻滋閩撒媼媼 ∟ 涿
翎氫旋鑽勸厓瀄囡媼倣康涓嬰€傷昨聰口熔緇灑疆璇勸€備竺浣槽程鎮口汉澹口O鑄
岍口閩口棧浜疼秣騫存枚浜淚棧鍊欄垚綉媼紅浣噶濶鏃稿村口浜疼繚漢傍妍鎡併€俗崑
纒幫紅璇 ∟ 儼闊一殒泚悔亥鏄口負鑽捐口寤虹珣錫呷媼杞口欢鍛出||泚踪涿鎡呼殒XR
涓氫亥鑄岍苟琛 ∟ 厖纒幫紅璇 ∟ 儼闊 ∟ 曉鑿辨昨聰?媼告垚鎡一忞棧棧腑錫€鏈口賜
鏹夾敵樺喟口鑄岍苟灑噶垚涓鴻口鑽捐口浜棋姪
凜变簞涓氫亥鬧喟洩鑽勸濶閱 ∟ 塔鉅?/p>

3鉅丁綉鬱笄縮夸規璐硅口樺賤媼鑄?/strong>

鏹 ∟ 墾鑄岍泔緇賤弼鑿戩幫B綉鬱笄縮夸規璐硅口樺賤媼鑄斤紅鑿儿垆閩€浣跨駁鎡
嫫滿APP璐口拱錫厓墾鑄借口鑄媼€俗崑浜鳴B鑄岍燿UP涓萃殒緋海坳璫噤口鎡?0閩
喟敷泚?0鎡津紅鎰口敦閱怗棧紺虹巨鎰蔣口泚樺垂璫噤口宸又抄鎡捐拾1涓困口鉅倣拈
漢逛規璐硅口樺戲紅鏈委綉鑿媼 " 紺鴻危鈕 ∟ 彈鑄岍絨涿燿泔浜哄悳媼藉敷泚瘋繡
植樸€?/p>

4鉅恬曠縮口功瀉勤疆4瀄襦CN鍛岍儼錄噶絲鑰啞紅錄擻嚮涿板嶮璐 ∟ 佛鑿媼垆閱
忞絲寮媼口涓?/strong>

鏹 ∟ 墾鑄岍曠縮口功綉權嗟鑿賤韃鉅媼另浜嶮CN鏈烘滄涿板嶮璐 ∟ 佛鑿媼垆閱忞
絲寮媼口涓哄發紺恒€媼€倣發鍛媼O鑄出編瓚 f 杓錫窰€危澀宸為僭瀄刹綉緇泚€伙
佗裏口紘濯抵€仝喚灑汗 絳?瀄襦CN鏈烘滄鑿媼呂鏹榭笄閱 ∟ 塔浣瀄€咄瓦鎡尤笄
杓頒絲寮媼口涓猴紅涓 ∟ 噸洩 ρ 灑怗孩涿 ∟ 駁鎰蜂絃楠岍€恬搨錫岍栲錄 ∟ 泚泚 ∟
強紺惧脛鑿燿€併€倣悅鏹訛紅鎡口慄纒扳€瀄拱錫棧筴鑿楓€恬垆閱忞絲寮媼璫璫琛岍
負鑄岍震浜序樺鍋�怗閱€鏹咄口鑼幕噶鑄岍口騫冲約鏹咄口鑿燿€恬挺騫冲約淇α
摧閩狗垚鏹恬 ∟ 洩 ρ 鑄岍弗閱槽嶮瀄充簡鑿儿垆鑽勸怗媼震涿鏃媼紅灑怗孩涿 ∟ 曉
漢瑰呂杓浣口鏄仝画涓 ∟ 币錄擻嚮鉅倣€?/p>

5 鉅?022浜口篋618緇口口涓嬮崙閱戰口瓚?793浜?/strong>

浜口篋淪枳柁鑰版堪鑄劇ず鑄岫墜姝口垠6鏈?8鏃二標23:59鑄?022浜口篋618緇口口涓嬮崙閱戰口瓚?793浜褲€俗崙鎮彗紆94%鋸哄幙鉅?4%涔 c 晰淪疼幫褰撤櫛鋸杓口鏃ラ€欣揪鑄岫含涓滄嚙鏃愩愩喘鉅佷含涓滄垠淪朵負錫 L 球1700瀼氫釜鋸垮尨甯俗弼渚涓€€滄支鍋佳被灑忔祿杈鋸€濇涓涔★紆閻氳繡浜口篋灑忔祿璐口笈錫曠駁鋸鋒啞錫岫瘳濃為暉瓚?00%鑄岫含涓滄瀻姣伙口鑿儿垠璉块棧宥板€煎悅姣旂口閻?54.5%鉅?/p>

6 鉅佷含涓滄濇鎮甌EO杈涘烽鏄控細浜口篋鑰�檻杓涘昭瀉棧岫涓氫姩

浜口篋閻踪馱CEO杈涘烽鏄洧 // 紺猴紆浜口篋姝 e 涿鏃旂旂 杓涘昭瀉棧岫涓氫洳煙鑽勳 龐鏃芥€c€俗口涓惧曉浼�氳口浜口篋涓涔口錫柄口錯熺殒涓 ㄝ 漢規墜閻块嗽宸村反鉅 佳編鍏口茨鑿熨涔鋸 ㄝ 理浜彗€?/p>

杈涘烽鏄洧O鑄岫口錫口徃宸荏桐欽漏€�檻鍛出爺絀塚€瀹簡鋸 L 詬鑿覓涓瀉棧岫 鏈整姩鉅備€漏瀝浜疼粗涔塚祿鍊權紆濮�佸任杓鬱釜鑄岫灑灑涓彌鍑鎷鍑涓€€涓口汉錄整洳閻熥€備€ 瀹糶琛一ず鉅傷綬錄十昭鎢口唯璉夸腑婁°C浣璇ㄹ狀璇存涓瀉棧岫璉"垠鑄岫絨涓� 〃 紺猴紆浜口篋鑽勳澤媧佺璉錫口徃杈捐揪蹇€€佽涿錫岫煙閻唯€佷柁閻口嬰鏈彗€ 滄己瀉口涔鏄涓€€過€?/p>

鉅頒箴鎬危程鎮?/strong>

1 鉅卍eta鉅佷井杞口抵鑿變紆杈劇瀝纒曼姩宸 L ㄝ 鋸悒珣錫富時淪櫛燻復嘒耗緇困 紆鑿規瀼緇哄腑

鎢口姩閻擄紆褰揷並鏃墮稅鍛尤斲鑄岫井杞口€卍eta鉅卍picGames涓ㄝ強錫朵糶3 3淪踪殺蓋稿抵緇勳焗鋸悒珣浜嘑濇涓口厓淪囧唾鏃囧愛緇勳焗欽於€旂厓淪囧唾鏃 囧愛璉哄涓鑄岫絨鑿規瀼緇哄腑鉅俗崙錫ラ厓鑄岫厓淪囧唾鏃�愛璉哄涓鑄口濇涓口 笈娉尤鎢鎢口寔錫富時淪櫛茨灑曒鏃錫拌仗鏃燗紆鑄口麗涓ㄝ厓璐瑰瑰姑錫 ㄝ 殒鉅備絳 涓哄口錫岫壘鑽勳濇閻 L 垠鑄岫口緇勳焗灑嘑負錫富時淪櫛口蹇錠緩綉媧濇鐳寸殒鏈 口口鉅傷嬖浼熞揷櫛口灑煎毘路鏄歸淨緇寸璉鎬吧換璇ㄝ口鈎浼殒涓侮腑鉅?/p>

2 鉅佷韓鑰�椾鑄氫甫璐r富錫口涓瑗佷杓鋸棧燗璉?鏈口澈寮€鉅頒箴鉅圭數鐳�口 閻?/strong>

鉅頒箴鉅瑰垠濮媧汉淇映啞媧?0鏃 ㄝ 涿涓€€鎢虹涔錫口腑鎖懇垠鑄岫涓鏃 ㄝ 麗鏃戒 細寮€€鑿錠哲瀛一棧鉅佷幫鎢 L 佷鑿錠哲鏃存抄鑽勳綉縮€€佷富錫口紆錫踪璉閻介

涇瑕佷罇纒槽杓錕棧燻璫◻紅鑰劣繳纒槽杓錕棧燻璫◻鼓鑼頒篋鑼規澈鍋氫哇濂戒笱
杓因€俗採希◻墻纒梏紆鑿靛哲瀛一棧鑄岍€棍笱鑄◻负浜嚶專閻愨紅鑰岍樹涓轰簡
璫◻腑鏢戒富錕◻殊鑲翠紘姘村鈎寰梏垠涓€涓◻涓◻眭娆 \$ 殊鑲愧珮鉅倣◻鏽滄垚纒媿簡
鑄岍採洩氫翰鑄◻慘涓媿◻鑄岍筍洩氫◻鑲 e 時杈麥璪鑲梏悒涓绘抄鋤讳笱璇俱€?/p
>

3 鈹仝涓樾◻危鋸燻箴鏹◻◻鍛樻噴鑲?閱凶喘縮胯◻錕◻敕襄椒€婚儼

鏹◻獠浣撲烘漣氫縷綰◻然鏹掙…鑲勸汉澹◻◻鑾鋒軛鑄岍秣騫?鏈�搗鏹掙…寮€錕
◻柁涓€€杞◻◻鍛樻紅涓昏◻閻噤腑鏹◻怵鏹版柁錕哄煙鑲勸囉璐◻€攸練鑲◻儼閣◻紅
緝揸噤鏈燻负涓€涓◻涓◻涓涓鑄岍垠6鏈�斃鉅俗◻娆 \$ 涓樾◻苟閻映寧鏹◻臨浣撒彥渚孀
◻鍛樻紅鑰岍樹漢瑰吐浣撲箴鏹◻◻儼閣◻抵◻榆縷杓浣◻洩樺窳璋寫隰鉅備笱杓板危
鋸燻殊琚◻◻涓�氫姩鑄岍曉閻噤腑鏹伴況鏹◻€婚儼鑄劣纒琛出裨涓€€璪勸垠纒 \$ 愨鉅
?/p>

4 鈹佷含涓彊ALL姝◻眠棧棧籜鑲芥垠姝◻槍

鏹◻墀鑄岍含涓瀟芽姝◻眠鏹伴搦閻喟浣杈炬炬垚錕標暉錕堞絛鑄岍含涓彊ALL鑲芥
垠姝◻眠鏹伴搦纒◻梨璽◻◻鏹◻紅樞勸◻鑄衣勾寮€涓�氫€倣彌鑲瑰曉鏹一幫浣 i 沃
鎖◻€佷孩涓�氫紆鑿靛€危榆錶◻囉璐◻€攸建閻樺澤媿併€危榆錶y哲涓氫璪樞喟煙灑
曠纒鏹儿柁浣整怙浣潔紅姝◻槍婊儿睨灑嚶柁濃魚罇辜r含涓涓拾縮r紘楠岍籜鉅?/p
>

5 鈹佷€瀟罇鏹 \$ 斂媿婚◻欽瀆另閣◻墜鏈麥嚶涓屳卷辜?/strong>

鏹◻◻樞賤◻閻×嚶濯棍紘欽瀟罇鏹♀€濺嚶涓媿蕗閻佷搦鏹�◻€瀟罇鏹 \$ 斂媿婚◻欽
瀟墜鏈�卷辜樞巨鎢整凡鏹◻儼鏹抽樞鑄岍酒鏹◻曉鏹◻姑鏹烔紘縮夸笱鉅?018騫
?鏈�纒紅欽瀟罇鏹?棧棧◻縮夸笱閣◻籜欽瀟罇鏹 \$ 斂媿婚◻欽瀆涓涓娑搗鑲藉逆鑄岍
否植樺嘲鏹舵涓涓€€鏹◻紆復轰簡18淪墜卷辜榭€傷€岍岍浣浣笱騫村◻錕庸紅欽瀟
罇鏹♀€瀆氫緇怙卷浜嚶畫閻風殊鑰江撇鉅?/p>

6 鈹佷◻閻◻殊鑲�嚶鑲旂€涓嚶鏹◻◻ザ鑲舵滿欽瀟斂鏹ヤ娇鑿?/strong>

姝◻墀漣氫◻鍅虹幫鏹◻◻閻◻儲錒ヤ腑鑲勸€涓嚶鏹◻◻ザ鑲舵滿欽瀆凡緇怙◻寮怙
涓閣◻籜錒曠浣浣跨鉅俗堪鏹朵油緇巔紅璇◻嚶鏹◻ザ鑲舵滿鏈€€蹇◻麗涓整垠1
0纒拱畚錕悝罇鏹◻尙棧◻紅浜◻岍鑲�岍岍?0%鉅俗堪鎮彊紅欽涓嚶鏹◻ザ鑲舵滿
欽濺鼓濂整洩鑲板砮錕棧浣閻燼畚鏹×嚶鑲�纒鏹◻墀宸插插涓涓涓涓墜卷辜檳
璇�嬌嬌鑿◻紅樞勸◻2022騫翠笱瀛 e 害灑喟涓濂濂洩錄€鏈�卷辜檳斂鏹ヤ嬌鑿◻€
倣護漣柳紅欽涓嚶鏹◻ザ鏹欸滿欽過€佷€涓嚶鏹◻尙媿◻寢璐◻擦欽濺璪緋海垠璫

椴滄峴鏞洩軋鏞口搵錫仝境欽滅壇鐵界靖欽濇櫪錫整凡滄岫珪杓戕密涓囷厓澶十娇
杞口灤壁擲紅錫疊袷鏹迳负姊咎錫浹妥涓屋櫛杓焯袷鏹口€僂壇鐵界靖希毛€滅僂
鏹?鏞洩軋鏞口搵欽漫负鏞硅壞錙岫筵娉尤錫錫揮 (100~200零崇殊紺惧旭鏞口搵辜
椴a錫嫫€容滄杞口灤壁勸悅錙出壇鐵界靖灑嘖户緇口弼鏹困筑媿錫緞辜梳揆鏹勸
瀛櫛窳姘村鈎錙岫悵鏹刹ù妹工澤辜榘€?/p>

5 鈹恬悒錫浹緇錫俐口媿口筑甯僂敵璇鋒嶷纒拌榘寰椻璫鏹?/strong>

鏹口瘳浣撒狂寮曡燧鄧泗汉澹口€帆涼錙岫涿緹衣洑涓綿競鏹勸口鑿儿稕璐瑰搨閫躑
躑錚啣悒錫浹緇錫恬涿棧櫛腐蓋岫噸涓昏口涓綿競鏹勸敵璇瘋榘寰福口媿口氫鏞撒墜
錫瑰噯鈹僂燧鄧泗汉澹口繕纒帮紅棧櫛腐浜ゆ橋錫€涓綿競濮旒憣浹氫慫鏹浹婦琛岫
忘璇�細錙岫悵錫志簡錫整均浼�搨鏹��筑甯僂敵璇楓€倣丕涓口濇浣�燧鄧泗汉澹
口口錙岫口錙口往妹 e 涿鑰叁檻蓋戮口鑲 \$ 工绛归況涓蔣拾杓?浜跨編錙冠€倣敦琛岫口
錙棍肅鏹×口璫轰腑錙岫灤壁勸嚙榘瀆抵鏹墮梘绛麥欸錙倣麗鏹戒肅浹氣浹蓋椻€?/
p>

6 鈹恬疇鏞十搨鏞�酒鏹口ETRESKA鑾鋒暄鏹霖筵緹厓涓�疆錙蔣袷

鏹工墀錙岫疇鏞十斂媯绘柁寮怛搨鏞�酒鏹口ETRESKA滄 e 龔鏹?021零村坵鏹充秣
滄岫珪鏞板密涓囷編錙幕殊涓叁疆錙蔣袷鈹僂口錫仝境錙浹玳浜?017零达紅希工吁
鏹口工錙T负涓昏口鏹口燻滄口競鈹?020零达紅鏹口崩寮€濮�鏹灑€錙一忿甯倣滿鈹?0
21零达紅鏹口崩鏹勸搗澶�柁閫€€涓�亥滄燧帮浜嚙審鏞板翼濃為暉錙岫涿浜承…閫
齋rimeDay鏹勸釜鏹工攢鏹口口杈惧浪鏞板嶮涓囷編錙冠€容墜妹?021零村勾辜囉紅
鏹口崩鏹一噯涓孀口鏹州簡瓚些繡80涓口燻甯僂紅零躑涿涓娑攢鈹僂澀宸始抵錫悵
錙卞紉璫句簡4滄刹噯涓孀未絀洪梘鈹俗棧涓燻澈錙岫酒鏹”曉緇x画鏹L涑鏹四富
瑕恬燻甯倣紉璫惧搨鏞出噯涓孀絃楠岫籜鈹?/p>

7 鈹恬籐濡啣搨鏞�柁閱?FUNNYELVES鑾稟杞口灤壁?/strong>

辜曠口浜y搨鏹归噯FUNNYELVES浜序纒鏹工畚錫�暄鏹霖筵錙傾杞口灤壁勸€僂口
錫仝境涓撒敵浜�爺蓋或綆璐燊煒鏹��寔涿咄籐濡噯駭錫恍紅宸又悵鏹哄轟濡嘖曠
健煎抵綺文籐姿躑袷鏹'駭錫仝噯鈹僂涿錙巔紅錫仝境鏹��噯涓娑攢鏹口苓閫�沉涓
口涿澶十未鏹樭垠辜榘€僂伶闊籌紅希工強錙兼攢媿狍工錙岫苟鏹L曠縮口功杓洩口鏹
咄口杓悒倫錙出噯涓孀凡錙工L縮夸筵閱€鎮口倍瓚?000涓口€?021零存曠浣揆口浜�
洩錙十妍錫恍紅縮夸筵閱€鎮口口给仝柁2浜垮厓錙岫倫鏹躑悵姣�口閫胯揪1300%鈹
?/p>

8 鈹伙口錙讳濇澶寸壇滄岫珪涓綿競杈岫

灑壁斃紅鏈口疆铯蔣袷鑿变腑鏗口俊鎔榼口錫曜紅鎊夕崩鎊条€伙摑鑷插厘鏢凶窳錫
瞞€俗滄杞口灑壁勸曉鑿尤籓鍬戒駭鑼口富XR翎氣旋鏵兌絛騫冲灼鑷旂蒺錚岍曉鈕△
姘澶氣柁錚卞悅鑷旂蒺錚侂悒騫綽R鏵兌絛錚口噸鏗硅口涓氣殍辜旂黹錚揸睨蓋綿哲
涓氣窳錚烘樞鑷藉並錚岍姪鏗涓淪囧唾鑿燿€佞紘緋海緩聰俱€/p>

榻慎箠鏃�犽 鑄口罇淪朵筵娉尤籓XR植樹豢鑄燿ā鎊熗殍鏗囧窳纒曼妖錚口徃錚岍發
蓋鎊笱鏗α寔鍬存柁蓋婁紿涓氣厓淪囧唾SaaS騫冲灼鏈整姦錚侗珮浞跨馮AI翎氣旋
浜虹斂鎡憤€恬厓淪囧唾鑷存抄鎊槽憚錚儿柁浣蔣B鏗虫柁姘堥€久R植樹豢鑄燿紘
鎡燿ā鎊熗蹙榘嚼煙錚岍舩錚憤簡浞厓睦娉�矚垠浜y搨鏗整垠琛岯笱璣 e 喂鏗規口鑽
刊R闊口喝鑷藉姘錚?/p>

13錚侂噠瀛樼壓鏈口採錫恬鈎蓋版潤榘豹噠鉀忡畚錚懇密涓囧駭浜烘烘奸甯上杞口灑
壁?/strong>

鏃 丩 墀錚岍口姘�瀉騫村垠蹇磅綉緇?纒曼妖鏈夔椽錚口徃鏃榘笱騫冲灼鏃鵠絃鏃拌
採騫冲灼錚儿口姘麥口錫震口寮忒妇琛燿杞口灑壁勸口縮~怙浣瀹華寮氣紅鏈口疆铯蔣
袷閱戰口涓?000涓�厓淪囧唾浜烘烘奸甯恍紅壁勸嚕涓昏口鑿尤籓錚槽馮鍬口櫨闖鴻口,錫€鏈
口爺蓋戲紅鎔撹€豺發闖劇蹙錚?/p>

鏃鵠絃鏃拌採鑄口罇淪踪球鏗呒絳孀殍鏃鏃板砣鑷烘瀉鉀忡搨鑿旋哲騫冲灼錚出口
鎔庫€滄噠瀛�榘垠闖犽环鍊礮紅錚€鏈口絳榘嚕涓鏃 丩 €灑殍鐫嚼康鍬岍蒺灑農€滅硯
錚岍曉錚哄激闖炬妖鏈口穿鏗�啤錚侂杓鏃帖€侂杓鏵澆口鑿燿搨錚哥栝錚瑜紅鑷旂
怙錚勤被IP鏈烘滄錚恬垠浣灑€帖€侂噠鉀忡涓涓”哲錚岍墀闖氳壓鏈口絛錚佞穿鏗�
採鑄四筈闊寸殍鑄燿口姘 丩 丩,淪恫幫鏃板砣鉀忡搨鑄勸畚錚 丩 €侗珮鏃�殍錚口鼓嫻
侗€氣穿鏗�採錚?/p>

14錚侂噠瀛�榘採錫恬鈎蓋扮映鏗口壓鏈口畚錚悞口瀛悞疆铯蔣袷

鏃 丩 墀錚岍映鏗口壓鏈口畚錚?00涓�厓漢姘�賤墀纒整璫杞口灑壁斃紅錚疊袷鏗逛負綾
冲口錚疊袷錚佞映鏗口壓鏈口樹涓€涓涓€涓€灑瀛�榘採錫恬鈎蓋幫紅闖氳鑷烘瀉鍬岍垠鎡
怙殍鐫嚼康錚岍悒鏗△厓淪囧唾琛岯笱鑄�蒺灑農€倣曉娉口禱涓�法鏃岍壓鏈口覆
鑷�紅聰垠浣灑€帖€恬搨錚切€侂程璐硅€呒濂濂藉並錚鎊籓杓映棧錚備緋鎔櫳
琛岯噠瀛存揣甯巧CEP鑷�考闖劇殍鍩錚虹口錚岍噠鏗涓淪囧唾鎔鎔€豺支鐫寫涓灑x殍錚
堦口鎊φ噠瀛存揣甯恬鈎蓋般€/p>

15錚恬井鑿熗擇錚塚垠鈺孀儲浼�箘鑄岍緇鑿熗擇淪岍垠1.4浜夸漢姘�賤墀A杞口灑
壁?/strong>

鏃 丩 墀錚岍井鑿熗擇錚塚垠鈺孀儲浼�箘鑄岍緇鑿熗擇淪岍垠1.4浜垮厓淪囧唾

上杞口瀟壁斲紅鑿遍口鑼口袷鏈口紙BitsxBites銜夔口錫嚙€侷柵閭攪袷鏈口€恬口灑旻反錫疊袷鉅俐珮鐵村塢錫嚙€攸緋縹兼妥璧勩€佺vii矧倣契鏹浹妥鑿備芽錫疊袷鉅佻汨錫巖紅鑄劣縹鑿熿墾鑽勸樽希 f 柵鏹孺沛錫藉凡緇伙斂浜τ簡錫涖ザ鉅俐吁濂躲€俐ゼ騫层€恬閩錫嬪姘鉅佺砵鏽泮€俐漬錕呼璠似倣康浜y搨鉅?/p>

16鉅恬口鑿∟佻韜口口澶困弼渚淚柵璠�窰鏽鴻伙鑿?000涓�編閱戮瀟壁?/strong >

鏹∟墀銜岍口鑿∟佻韜口口澶困弼渚淚柵璠�窰鏽鴻伙宸插所錫衣畚錫愼袷杞口瀟壁斲紅鏈烘滄錫疊袷鉅規泔IDG璧勩滄鍛岈樽浜浼釜浜烘妥璧勩€咻紅綃口口錫蔣袷閱戰口縮?000涓萬編閱戩€?/p>

璠�窰鏽鴻伙錫愼瓊浜?015騫達紅錫刹爺鑿戠殊涓€€燒鵲珮綉口口鑿儿櫛鑿藉姘璠瓏口口澶團€於€擲璠"垵ModelS銜劣口浜y搨錫農滿淪檣柵鎖口环29998錫寇€備樽涓口汉灞咄口浚燴麗希ヨ嚙鑿卞佻韜口紅鏹沛英希州汉甯口姪鉅備絃緇燴佻韜口填甯歌口鑽勸口緇江」鏹口紅錕呖媻淮賤舰鉅恬嘶鑄傘€恬口鑲岫€恬績鑲哄己錕存璠澶�口鍋ヨ韩璠"垵銜岍迒鑿口互淪恫幫鉅?/p>

17鉅俐ギ錫侷清鏹"哲鏹ヨ緋韜口搨淪岫垚鑿板密涓囈厓錫蔣袷

FoodBud棕燴搨璧勩滄灑€娑塚佻銜岍负杓為擲惇悝ギ鎖愼綬韜口搨淪氫埒璠 e 嚙鑿規口鑽勸浬杓瀉ギ錫恬畚錫愼簡鑿頻樽杞口瞪錫秣筵錫羈殊錫蔣袷銜岍妥璧勩柵涓哄樞緇衣真瑁帖€俐嚙榷序袷鏈口抵錕涖搨鉅?/p>

鏹ヨ緋韜口搨鏹浼瓊浜?011騫達紅鑿燬孩涓口績浣嶄鑿姘燴夕涓嫫ザ銜岍漆姊呖璠瀛権疑浜τ箴諾哄泣璠劇瓊浜座禱姘燴馥婧口紅錕口墀宸荏桐褰口垚浜嘑口妞漸€佺斂浜c€佺爺鑿戩€攸口璠€€恬燴璠€€侷燻鍍嗜€佺汉鑿嶄€€佺綬牽旒揆涓€€浣�窰窰鑿賤睨妯"紡銜岍璠蹇格播闖沛ギ錫恬支浜τ箴鑿燴€俐揆鉅佻汨錫巖紅鏹ヨ緋韜口搨錫棟絳鑽勸搨錫劣杓杓?00淪訛紅瑕嘑浣鑽勸捲牽格璠閱怗杓杓?0000淪躲€?/p>

18鉅佺簿問垮睹問搨搨錫岍縛纓鵲厭涓氫椽300涓萬汉姘賤孺澶+娇杞口瀟壁?/stro ng>

鏹∟墀銜岍縛纓鵲厭涓氫畚錫?00涓萬汉姘賤孺澶+娇杞口瀟壁勩€倣縛纓鵲厭涓氫櫛涓€€淪刹簿問垮睹問搨搨錫吸紅閭嘑爺鑿戩€恬真瑁些口璠€€佺斂浜τ鑿涓€€浣攆紅涓攆敞浜摩吹闖犷畚錫囉ソ錒濺殊閭揆紅淪氫綬鑄口簿問胯口涓氫欸鏹鏹口鋳熿殊MCN鏈烘滄鉅佻汨錫巖紅鏹榷笄鏹∟泔鑿板嶮涓口搨錫吸紅錫朵腑涓や釜綺鵲吹錒ら厭錫佺堯緋悔坵涓衡€瀉獨淪⑩€濃€滄壘濃櫛€濂紅鏹涖混灑嚙絃緇燴並鑿圭鑿鑿躑芽錒ら厭緇吁吁掠座孛錕哥栢錫壩€?/p>

19 鉅 恬 疇 鋤 綽 闖 涇 鏢 ° C 弼 渚 涘 哲 淪 又 番 鑿 卞 疇 浜 拱 姪 鑾 ? 00 涓 困 汉 姘 賤 瀾 澶 妖 杞 灑 壁 ? /strong >

鏃 丩 墾 銻 岍 番 淪 麥 塌 淪 犽 簾 鏢 瘰 鐳 徃 銻 岍 樽 宀 革 紙 騫 垮 窳 銻 ? 纒 憂 妖 鏈 負 椽 鐳 徃 淪 岍 垚 600 涓 困 汉 姘 賤 瀾 鋸 蔣 袷 銻 岍 妥 壁 勦 柵 涓 哄 番 紆 愜 妥 壁 勦 涸 闖 愨 發 鑿 搞 € 倣 番 淪 麥 塌 淪 犽 簾 鏢 樹 涓 € 淪 朵 負 淪 犽 墾 鑿 几 垆 鎖 慎 綬 闖 疇 鋤 綽 闖 互 澶 杓 苑 鑿 涓 € 纒 嶄 綽 闖 滄 柵 寮 恣 紆 鍛 岍 筵 錫 嶇 殊 鏃 鎬 鐳 淪 濇 涸 鐳 遍 € 氫 筵 澶 擲 紆 鏃 稿 紆 浜 庛 妲 鏃 鎬 鐳 淪 濇 殊 妲 " 紡 濂 握 駁 鏃 頌 簡 淪 犽 墾 鑿 勦 韩 涓 媿 紆 浜 拱 姪 聰 " 垆 娑 电 存 甯 歌 鑽 勤 未 鉅 仝 姪 鏃 呼 鑿 娑 剩 澶 棧 忪 100 纒 嶄 € 徃 駁 鎬 烽 娆 " 庞 鍊 ? 9.9 鐳 寫 垚 涓 轰 簾 鏢 細 鍛 撈 紆 60 澶 漢 燭 馮 錫 庸 紙 闖 又 甯 棧 鏢 才 媛 聰 " 垆 銻 文 愁 鑿 韩 鑿 榭 綽 闖 深 紆 鏃 疇 鋤 綽 闖 棧 鑿 格 不 鏢 楸 苟 鑿 峰 緜 鏃 賤 姪 銻 ? 000 鐳 富 孰 櫟 訛 級 鉅 倣 釜 浜 哄 釜 娆 " 垆 鋒 婁 笱 闖 慎 負 5 鐳 寇 € ? /p >

20 鉅 恨 鈎 鋤 恬 搨 鋤 ? #214; armilk 錫 惧 矜 淪 岍 垚 鏢 板 密 涓 喇 re-A 杞 灑 壁 ? /strong >

FBIF 娑 塚 饨 銻 岍 鈎 鋤 恬 搨 鋤 ? #214; armilk 錫 惧 矜 宸 插 畚 鎬 愜 暄 錫 秭 筵 Pre-A 杞 灑 壁 擲 紆 QY Capital 榘 嚙 妥 鉅 恬 9 鑿 欣 袷 鏈 窳 錫 囉 紆 鏈 疆 壁 勦 嚙 灑 嚙 富 瑕 仝 駁 浜 依 搨 鋤 岍 蒺 灑 嚙 € 恬 競 鏃 鴻 倫 闖 € 鍛 岍 苓 閔 揆 媛 聰 剧 璠 鏃 歸 瀆 鉅 ? #214; armilk 錫 惧 矜 鎬 悒 琦 浜 ? 020 騫 ? 鏈 瑜 紆 涓 撤 啟 浜 依 竿 鐘 姪 吁 濂 踪 搨 綾 伙 紆 淪 氫 緜 欽 瀙 腑 鏃 芥 柵 涓 € 浞 i 珮 綽 吁 濂 塚 € 過 € 徃 汨 錫 巖 紆 鐳 踪 叢 鏈 墾 asic 鉅 井 hare 鍛 嬾 njoy 絳 ? 涓 柳 鏃 棧 紆 鏃 嚙 景 浜 庛 € 滄 竿 鐘 姪 吁 濂 塚 € 瀆 捫 欽 滄 竿 鐘 姪 吁 濂 踪 焜 辜 曄 € 灑 袱 綾 諱 駁 鋤 仝 嚙 銻 岍 危 鏃 涓 涓 涓 錫 庛 € 世 涿 甯 劣 扉 閔 稿 紆 鑽 勦 焜 纒 € 涓 娑 坊 鏢 犽 簡 鏃 瀶 鉅 ? /p >

21 鉅 危 柵 渚 块 € 煨 辰 寸 媯 淪 岍 垚 鏢 板 密 涓 罔 厓 A 杞 灑 壁 ? /strong >

涓 涓 涓 鍛 虫 柵 渚 块 € 煨 辰 寸 媯 淪 e 韞 淪 岍 垚 涓 彑 疆 鋸 蔣 袷 銻 岍 漢 鏃 頌 樽 杞 灑 壁 勦 鼓 錫 冬 壁 勦 滄 榘 嚙 妥 銻 岍 孩 涓 氣 妥 壁 勦 柵 鑄 垮 駁 壁 勦 滄 鉅 欣 姪 鑿 燭 櫺 聰 拌 窳 錫 囉 紆 涓 疆 鋸 蔣 袷 閱 戰 緜 鏢 板 密 涓 罔 厓 鉅 倣 反 鐳 格 垚 綽 嬾 鎶 2019 騫 达 紆 鏃 寸 柄 鐳 鋒 涸 涓 培 棧 鎬 x 殊 鏃 版 柵 洩 犽 牌 鋤 硅 壞 綺 負 瀆 杓 涓 涓 涓 y 搨 鏃 旂 銻 岍 凡 鈕 詬 鏃 冲 窳 鋸 鴻 洺 綺 彑 € 危 鏃 鏃 榘 背 綺 麥 璠 20 浣 欖 闖 煨 涓 y 搨 銻 岍 孩 鋤 危 涸 琚 嬾 鉅 危 《 瑁 世 捫 瑠 i 鏃 鏃 笱 纒 艦 鎬 恍 紆 鑿 € 倣 厓 涓 整 悅 鑽 勦 苓 閔 揆 捫 娑 塚 垂 鏃 烘 檻 鉅 ? /p >

22 鉅 危 涇 瑁 世 搨 鋤 岍 媯 鑄 罔 楮 灑 蕪 鑿 ? .7 浜 垮 厓 B 杞 灑 壁 ? /strong >

鏃 丩 墾 銻 岍 涇 瑁 世 搨 鋤 岍 媯 鑄 罔 楮 灑 蕪 淪 岍 垚 1.7 浜 垮 厓 B 杞 灑 壁 擲 紆 鑿 辨 鉅 卞 垆 錫 瞭 錫 囉 紆 錫 庛 槩 鋸 滄 鉅 恨 腑 鋤 查 況 鏃 捫 鋤 句 附 娑 塚 垂 錯 洪 嚙 豐 燭 妥 鉅 俗 滄 杞 灑 壁 勦 曉 鑿 尤 籛 寤 鴻 淪 為 獺 淪 紆 紆 卞 媯 仝 堯 鏃 旂 紆 纒 憂 妖 闖 枞 鉅 倣 悒 鏃 惰 繕 灑 嚙 鏃 棧 搨 鋤 岍 媛 聰 俱 € 危 瓏 浣 撤 暄 瀛 楸 窳 杞 灑 鉅 恨 孩 鋤 仝 煩 闖 墊 娛 灑 曠 強 縮 夸 笱 闖 籛 鍛 岍 搨 澶 棧 競 鏃 虹 殊 涓 氫 孩 甯 富 眈 鉅 ? /p >

鎬困審錮藉曜T鏢况珣浜?019壽达紅浞庖毆鎬y焜纒€燒絢鎮 ρ 埭鐳 ㄣ 紅鍊燴姪錫柄焜絳攵嗟淪規苓閭撤墻錫嶇塔燒惧峯錫仗紅淪岫垚鏗峰基鏢 ㄣ € 侄汨錫巖紅鎬困審錮藉曜T2021壽村支壽磋倫齒刹害6浜垮厓鏘岫ㄣ 閨胯拾6鍊嶇€ 倣悅鏃訛紅鐳刹ㄣ 錯燴ㄣ 璐ㄣ 峯鏈塢凡瓚世密涓困紅錫勳苓閭揮患錫塢ㄣ 璐ㄣ 毘瓚些繡20%鉅?/p>

鐳踪畚

1鉅佞腑瀉ㄣ 繁鏃瑰ㄣ 鏘�ㄣ 渚濳砵渚濳ㄣ 灑喲鈎鏄頒紜涓氣敵浞樺挺鐳朵糶閱戮瀯媯海姪鐳 ㄣ 儼縮冲爰鏃戝ㄣ

鎡ㄣ ぎ璫嚙柁闊伙紅6鏈?2鏃ヤ笰錫棟腑瀉ㄣ 支閨ㄣ 繁鍃�杩ㄣ 鼓閨 ㄣ 鍛樹樹細紜ㄣ 筭錫恬段燒'細聰ㄣ 彫寮€€ 鉅備細聰ㄣ 己璋津紅瑕佞緋娉嚙緋璫勸曉壽冲的浼�箴鏃�ㄣ 規鍛岫ㄣ 舌浞柄嚙語槽椿鏢 ㄣ 支閨一撼鐳 ㄣ 浹纒★紅浞ㄣ 涓鏢"隣浼揮桐嫻疼负鏈�ㄣ 紅鉤氣寔閱戮瀯涓氣姩鏃�佞縈他愉鏘岫佞鐳儿敵浞檻ㄣ 錯燴ㄣ 鏃權埜拳 ㄣ 挺掠廖櫓閱又帶浼揮柳鏘岫己鍃�州龔錫嶇龔涓ㄣ 龔錫依支閨炬濶鐳 ㄣ ㄣ 錯燴浹纒°€?/p>

瑕恬己鍃�柄嚙語槽帶鑲"發鏄哥浹纒"挺壽冲的浼�箴鏄俗帶鑲 ㄣ 嚙語槽滿鏃勤浹纒"己鍃�州簾鑲旉綉瀛�揮垂燒俱€ 佞縈閱 ㄣ € 伙瘡鏃搞€ 恬焜閱戩璪涓氣姩鏃�ㄣ 鉅?/p>

瑕佞縈錫ら 嚙語槽程璐硅€ 世怙娉農涿鏃媿紅寮哄窳壽冲的浼�箴鏄整潛鏃�ㄣ € 恬彀涓槽ㄣ 褰揮理浜麥浹纒★紅鏢豺己壽冲的浼�箴娉參穩鏃版嶇鏃�ㄣ 鏘岫ㄣ 鏃踪 ㄣ 鏃版嶇鏃€€ 鐳燴挺纒格砵姝 ㄣ ㄣ 鉅偈ㄣ 鋤嬪隣錫勳浹鐳抽儼閱一浹纒ㄣ 疊浞伙紅鍋 ㄣ 支涓ㄣ ㄣ ぎ鍛岫並鏃瑰崗錫出浹纒°C 孖灑€ 鏘岫己鍃�槐媯鏃界浹纒°€ 仝 ㄣ 閨�紡鏃�ㄣ 鉅佞寔縈ㄣ 浹纒★紅鏢豺己鏃�ㄣ 錫志絲鍛岫伙錫塚墩娉囉紅淇濳寔縮夸笱縮夸笰鏃�ㄣ 涓€€ 鑃存€€ ㄣ € 紅渚濳砵鉤氫愷鏃 ㄣ ㄣ 閨映砵閱戮瀯媯海姪鉅?/p>

2鉅佞笱嫻凤細閱舵ㄣ 鎬ㄣ 櫛浼浹濶灑灑呸豢鑿儿垗鑿儿按鑿一數鑿儿敲錫愶濶

涓娉搗鏄�戝鼓濮�璪璪閱 ㄣ 倦鏄賤輻鐳充鎢閱舵ㄣ 鎬ㄣ 櫛浼浹支甯�浹灑灑呸豢鑿儿垗鑿儿按鑿一數鑿儿敲錫愶濶鏢 ㄣ 姝浼�箴瀉整伐瀉�駭瀉整競鑽�€ 氫燗鉅倣ㄣ 閨始昭妍戩戮妍存垗鉅佣灑灑呸豢鑿媿妍鑿儿垗鏘塢悝鑿媿妍甯倣滿鍃�杩馱錫椋馱錫凤級鉅佣灑灑呸纒 ㄣ ㄣ 瀉 ㄣ 玊妍旂戮錫凤紙涓整悝鑃寫敲鏄戩數浼�箴鏘彗紅6-8鏈塢戮妍寸戮鑿电戮妍旂垂鑿一桴浜?0%璐�ㄣ 斂琛� ㄣ 创鉅?/p>

3鉅恬浹淪舵璇纒纒ㄣ 紜ㄣ 竺鏃瑰鈎鏄扮浹錫 ㄣ 亞涓序嶽錫仝綉鎮?/strong>

鎡ㄣ 柁嫻?璐�ㄣ 桐鏘岫柁錫巖紅鏃藉ㄣ 鑽�ㄣ 浹灑€ 鏄賤輻鑽�€ € 婁腑錫疼汉妍賤馱鍛岫球鑽ㄣ 搨纒 \$ 恚娉嚙隣鏃芥濶渚媿紙淇 ㄣ ㄣ 鑽爻ㄣ 寰佺眇鎈他ㄣ 紜匡級鉅嬪紅鋤嚙祿涓€€ 涓ㄣ 涓鑽勸發寮€€ 寰佺眇鎈他ㄣ 宸又ㄣ 寮�墜姝ㄣ € 佞殫鐳€ 紜ㄣ 竺鏃瑰鈎鏄扮殊鑽

0 搵閩踪馱甯倣滿璫勳ā瓚娑澈瓚娑 ㄟ 铨岍洙淪朵簞灑鳴縉涓€媵ㄥ 罨纒ㄥ 涸鐳崇殞
纒 \$ 愬涇攷姦鉅倣ㄥ 媵ㄥ 鉅板ㄥ 鑽勤ㄥ 鐳ㄥ 嶮涓爰潯涓ㄥ 罨纒ㄥ 淪汜細纒ㄥ 竺鉅瑰鈎
鑿版弼渚洸€ 咽笱寰榭洵鉅 ㄥ 亞涓序律鐳佳綉緇瀉攢鎖ㄥ 椿鏢 ㄥ €?/p>

4 鉅倣矧闊抽沕鏗ㄥ 筭涓ㄥ ぎ 奪掙抄鑿佃ㄥ 鎬悔灼杈炬垚錫標暉錫棟絛錫愞負2022涓
杵晡鏗ㄥ 寔鏗ㄥ 漿錫ㄥ 哲

6 鏈?1 鏗ㄥ 紅涓ㄥ ぎ 奪掙抄鑿佃ㄥ 鎬悔灼涓座矧闊抽沕鏗ㄥ ㄥ 錫棟婦鏗魚箱鑿賤鞞媵
悔姦铨岍ㄥ 甯寫矧闊抽沕鏗ㄥ 垚涓?022 奪村崩濞旂敲涓杵晡鏗ㄥ 寔鏗ㄥ 漿錫ㄥ 哲鉅佞
腑澶ㄥ 箍錫ㄥ 數璫嚙€ 悔灼錫存抄錫標暉錫棟絛免鬱即鉅?/p>

5 鉅佞袂闊ㄥ 捲鑿旂恠錫板蒺鉅媵綉緇瀉富錫ㄥ 涓鴻ㄥ 鑼冠€?/strong>

鎡ㄥ ぎ 璫嚙柁闊伙紅鏗藉ㄥ 奪掙抄鑿佃ㄥ 鎬悔眈鉅倣杓錫棧扞鏗�父闊 ㄥ 叡錫岍ㄥ
錫垆蒺甯冠€ 媵綉緇瀉富錫ㄥ 涓鴻ㄥ 鑼冠€ 嫵€ 僭€ 涓ㄥ 鑼取€ 濇罨纒ㄥ 紅瀼逛籛閭€ 瑕
攸緝楂樹侖涓氣按奪籌紙濡倣種鏗樏岍鑿焯€? 璐ㄥ 桐閱戮瀼鉅倣砵寰嫵€ 倣晡鑿侖級
鑽勤洵錫ㄥ 嗟淪癸紅涓绘抄摹旂彌寰榭涸摹旂馱涓氳祿璐ㄥ 紅奪踪慳錫存抄奪冲灼杓
洸ㄥ 錄ㄥ 箴壁勳川錫 ㄥ ㄥ 铨出洵錫ㄥ 鈎鑿板簞瀼逛富錫ㄥ 縉琛岍祿璐ㄥ ㄥ 鏗稿強澶困ㄥ
鉅僭€ 涓ㄥ 鑼取€ 滅ㄥ 媵骨紅瀼归棧榘檣€ ㄥ 川涓ㄥ 噸鉅恬ㄥ 媵" 詬鑿伴棧榘樹飮灑°C 晡
涓槽敲鑽勤綉緇瀉富錫ㄥ 紅摹旂緇灑仝ㄥ 璐ㄥ 佛铨岍曉錫稿另緇戠綠涓绘抄縮冲暖欽
瀉莽錫整釜欽濇埆欽涓ㄥ 紺哄悌錫喋€ 濂紅涓整厖璫鎬互鏗存嶲璐ㄥ 佛錫欸洵錫ㄥ 鈎
鑿扮璪寰ㄥ 紡鏗整害寮€錫ㄥ €?/p>

6 鉅冃eta灑嚙悽鍍鴻樗鎬燭涓瑁嗞籛AvatarsStore铨岍懣鎬爰揪絳爰縉椹?/stron
g>

6 鏈?7 鏗ㄥ 紅Facebook姦整發鑿寰eta錄涖ㄥ 浜烘烘墻鐳�集鏗艰 // 紺猴紅媵 e 涖Fac
ebook鉅兩nstagram鍛孛essenger絳攷鈎鑿版悽鍍哄悌涓?AvatarsStore鑽勳樗鎬
燭涓瑁嗞籛铨出敝錫峰巒涓哄ㄥ 涓澶村儂璐ㄥ 拱翎氣璇鏈蔣ㄥ 鉅佞vatarsStore璧峰垆
寮疊縉鑽勤搵鏗�岍真鎬珺alenciaga鉅弗rada鍛耆homBrowne絳彖€ 悅eta鑽勳樽
浣整蒺瑗€ 浜鴻ㄥ 铨岍緇涓洸樗鎬燭涓瑁嗞呼殞浞鋒掙灑嗚涖2.99緇衣厓鑼?.99緇衣厓
涖屒稅鉅?/p>

7 鉅岍OREVER21灑嘮ㄥ 涓爰ㄥ 閱蔣縉涓ㄥ 洙甯倣滿

企业如何更好的运营私域流量

棧棧所鑄ㄥ 涓曠愬璫 g ㄥ 鋁燭緇涓ㄥ 蹇碣紆

鍍磋縉涓€€妹ㄣ澈璇达紅纒恬煙鑄◻汉缙よ殊姒倣康銻岫僅涇塢繳涓◻汉缙や筭浼假
 箄鑽勸另緋绘繁姻哧紙寮哄急銻父氨蓋樺緞闈熸始父錫抽馭浜嗜€佻矇涓過€佞細鍛�
 欲鑷冲垠瓚呭浼浼�氫憫閻芥櫛鎵儿滄寤轰濇濂楸紛涓氣◻鐫�嗙辰卞綢璇氣敷錫風
 殊浣樺柳銻岫€岫細鍛�氨鑄◻絃緇燬紛涓氣漢甯摺囉鑿一殊涓€€纒整另緋绘ā寮心€
 備絨浼�氫憫蓋賤睨錄扮幫鎵儿簡蓋哉斂浜唱緇澶氣殊蓋樺窺銻岫お鏢◻涇鎰鎵剩鑷
 嬪垠浼�犊牌鑽勸細鍛�樺拵涓◻球璇�斂鑽勸柇錫寸殊纒恬煙緇嶽恠褰◻垚鎰扮殊浼�
 憫鑽勸◻蹇碇紅滄富叮鏈爰繳鏢風殊鑼瑰綰銻?br/>

1 鈇?錫虫敞錫∟煙銻氫涿閻拵馮鑽勸◻鍳熺綌續鑿ヤ腑銻岫緇滄規槁褰◻垚瀛 ρ矜銻
 岫忛綌◻媻綌續續鑿ワ絀鎵儿細鍛�樺續鑿ヤ腑涇燄洽錫岫柯鑽勸棧樺繞紅CRM錫虫
 敞鑰�佞細鍛�樺續鑿ワ紅涓衣發鍳熸壞瑁偑紅錄€鏈麥殊杓隻倫浞涿涓◻涓◻緇灑�
 殊姘�犊灑涓◻縉琛�紅紅壽舵病鏈爰曉浼假箄鑽勸汉缙よ袷浜y仵錄版漢楂橫皖鑿固殊
 杓隻倫鍛岫緇鍳�€€?br/>

2 鈇?涓擲敞閻拵馮浞峰€硲細寰堝◻鍳�仝境鍳�娉仵浼�氫憫鈇恬仵纒恬煙鍋氣垚浜唱
 愁錄海嶼璐u漿鍳熌紅漢艰嘯鏈€€錫衣仵錫慎簡姻俐嘶鍳�◻橢鈇傷€岫細鍛?纒恬煙杓
 隻倫鑽勸拇蹇寫櫛錫虫敞閻拵馮浞峰€硲紅閻氫緇鑿仝画鑽勸焜浜衣滿鍳�焜€伙揣鍳
 併€佞絀楠出璜緇村害鑽勸徑璐硅€呼桐鑿ワ紅浼樺窺娑塢垂鑰世支鑿燄懣鍛儿馮鑽
 勸暱鏈燬环鍊笈€?br/>

3 鈇?錄樺殊浼�犊牌浼�氫憫杓隻倫欽滄◻豐◻€濂細紗海坏璁稿◻鍳�仝境鑽勸細鍛�繞紅
 灑卞或鏈麥敞錫曠殊鎖慎氫淇°C侖樺唱彌浼橫觀涓座徑璐硅€呼殊浜摺姘闈�始父灑
 戲紅鑿氫歷寰堝◻鍳�仝境璁や負浼�氫憫灑懣紳蓋賤塾鈇倣搨鑼岫滄寤轰細鍛樹絀緋
 牽殊鏢稿績錫◻殊銻岫櫛涓轰簡豐燄洽鍳�仝境蹇�瘡牽≈殊鑿儿垠寤虹珣閻拵馮鑽
 勸伙緋匯€?br/>

錫岫录銻岫琛涓◻簡鑷�嬪垠鍳�版舛鏈◻殊灑倣語涓嶇◻涓€€�氫氾u鉅∟姘浜r箄鑽勸縉
 涓€€妹ㄣ蒗灑囉細AI縵格砗鑿藉舛鑿借縉涓€€妹ㄣ簿鍳�磅殊滄氫縵鑿儿垠銻岫姘綺惧
 噯鑿ワ攢銻村姑綺惧噯鈇仝敷錫瘋續鑿◻馮妹e隣鑿板密浜哄密闈◻€恬密浜人密緋
 嬪絀錫富時滄攢殊倣倣康杓樺涿閻漣吹涓◻紅浼磅栢錫塚父錫忛窺婁爰蹈寮�殊鑿
 儿垠浼撿撇銻岫曉鎵儿◻蹇典籟涓�嬌愠鎵頻孩鍳�伙紅鑿燄抵鑿戮規鈇?br/>

鑰�€€滁父錫忛窺欽瀆或鑄◻濇纒蔣〃鑿板舰寮�紅錫舵拇蹇寫滄璐儿櫛濡備綌閻
 氫緇縵€錫震槁錄備苡杞绘澗鎰爰偶鑽勸杓寮�筭鍳�仝境纒恬煙鑿儿垠浜x斂鑿仝画
 鎰x殊浜摺姘鈇俗矇姻稿紡媻告垠鍳�杓殊浜摺浼撿鍳�◻互甯◻姘鍳�仝境鎖愧珮浼
 氫憫鑽勸仵鐫櫛录閻垮拵銻村◻鑽�◻涓鴻建杓癸紅浞序€岫尙澶燄孩鍳�焜焜漢殊
 琛�岫負淇°C侖鍳�ㄣ府鍳�+搨鑼�◻璇磅敷錫峰躄濂姐€�佻弼楂�倫閻€綺惧噯牽ㄣ€俐
 欄鏈◻◻鑿堀€?br/>

鍍抗口鑄口烈璫嗶口鏖存抄榘喟煙鑽勳矧闊籌紅杓檣樹鏗囧口鈺鋸咄口榘喟煙鑽勳井淇
 “發浼橋佛鉅恬曜縮口功鑄岫沓鑄口互錫口嶠鑿儿垆鍍墮祝浣瀋負綉魚簣紆口鑄鎬x苑
 鉅倣彖姝わ紅鎊一數錚噶腑鏑豺暖浜棋姪鉅佞籜鑄崇烈璫嗶口鑄岫口闔帖€侗€涓€€浼
 苑闔昏總鑄岫口瀰燭樹鏖稿悅鑽勳€俗塚浞口或鏈窶€�縮鎖慎綬渚垮嶇鑽勳涓鏑”抵
 浼樣川鑽勳嗟瀰癸紅鑄藉口聰十程璐硅€呷効錡他姘璐規祿闈村抵閱戰捐涓衣鈎鑄板
 抵錫仝境浜x敝浜棋姪鑄岫塚浞口墾聰や負杓櫛柯鑽勳細鍛樣練鑄二樹錫愬媧鑽勳€?
 br/>

緇间笱錄€杓幫紅浞婦お瀘十未聰荏口錯燧磷璐尤笱聰荏苑浞嶇樹錯轰錄鍍樨垠攀榘
 紘緋牽苑欽滄支錯燧細鍛鼓€過€?br/>

鍍△煙浼氫憣路浼�笨緇他愉鑄板鈺錡桀漿鏢孀苑涓€€灑�口

鍍△煙杓悞愉鑄口口綉櫛涒錫仝境鑿燧剩璫嗶口鑄岫鑄鏖口鎊扮凍錫仝境甯富眈鑽
 勳笱錫岫苓閭擄紅錡呷嫻縮夸笱縮夸笱鉅恬搦錫岫錫縮€仝數錚嘑嚨鉅倣或鏈窶€
 氫縮鎖慎綬渚攸嶇鑽勳涓鏑”抵浼樣川鑽勳嗟瀰癸紅鑄藉口聰十程璐硅€呷効錡他姘璐
 規祿闈村抵閱戰捐涓衣鈎鑄板抵錫仝境浜x敝浜棋姪鑄岫塚浞口墾聰や負杓櫛柯鑽勳
 細鍛員練鑄二樹錫愬媧鑽勳€?br/>

瀘十未浞?016奪存悞鍍轰細鍛�櫛€�緋漢孃紅灑遍€�口涓哄搦錫出苑鍍△煙浼氫憣
 纒\$惹錄撻€豺焜寤鴻沓鏑泣€倣蒺灑疊嚨浞婉紅錫仝境鑄口韓鑽勳口綉口口涓氣€恬
 鞞灑€涓嶺杯涓版弧鑄岫悅鍍踩支錯燧細鍛樹漢緹よ苑纒\$惹涒燭口浼橋口錫仝境鎖
 愬岫鏄簡簡錫櫛甯富眈灑倣潰鉅倣焜浜衣口奪村涒鍍△煙浼氫憣錯哄暖鉅飲沓鏑
 泣€佞栊娉疊口涓培苑緇帆撇纒口瘡鑄岫お鏢口口浜衣支錯燧細鍛櫛口鑄嚙弼鍍轰簡涓
 又え鏗頒富寮狂細瀘承襁闈一苑緇勳牖錫汗悅鉅恬支錯燧細鍛櫛愬瀰橋疑纒\$惹銀
 岫播閭豹程璐硅€呷惜緋灑紘榘岫€?br/>

鍍朵腑鑄岫支錯燧細鍛櫛苑鑄板鈺錡州环鍊间鑄鏖�口鎖愬強鑄岫絨錯轰錄錫櫛嗟
 闈一榘緇燧櫛娉震播闈汜紅錫櫛口闈△口綉口壞瑁佹苑錫燧彖鑄岫口鑄板鈺浞峰€煎
 緇闈懼磷璐尤笱琿口籜鑿彡€?br/>

鍍猊口鑄岫お鏢口鑄鏖�嚨鏑浼鎴見鑄板鈺錡杓苑鑄藉媧鑄岫慘甯口姪漢瑰支
 錯燧細鍛櫛洽聰よ燧鉅佞洽聰”垆鉅佞洽緇勳牖鑄藉媧鑽勳搦錫吸紅錫绘洽閭垆口鎬
 y並漢瑰支錯燧細鍛櫛緇琛岫嗟瀰橋疑媧怡療鑄岫苟闈�籜杈吧互琛岫鏈鏈發院鑽
 勳練鑄ヨ蠶鏄ワ紅鎖愬岫錫仝境鍍△煙浼會憣鑽勳敝鍛藉燥鏈燧環鍊笱€備芽姝ゆ
 悅鍍化紅涒燧洽瓚娈瓚娈口鑽勳搦錫岫€發孃浞お鏢口負涓婚櫛鎊伴噸鐫瑰燧鏑
 浼支錯燧細鍛櫛緇瀰癸幫錫仝境鍍△煙纒口甬鎬y口闈褲€?br/>

浜戠H浜拱姘&澶+赤-鐱 L 煙浼氳鐳鴻迨媧焯療璫 e 暝鑑規

浣瀆負澶+赤鑽勸緝纒€錫棟絛浼鬱即銻岬籜纒口簾鏢 L 嚟鍊燭嚙摺口涿AI鏢鴻迨鐳
ㄣ攢極嚼煙鑽勸語鑷插磷鏢空紅浣口AST+滄氫埗鎵烘樞絳杳暉宸ㄣ叮銻岬弼鑷塢擷
鑷岬焯浜庨漢鉅伙揣鉅佻滿錯熾€佹涿鎵�培殊涓€€y窺鑿燭剩緇他愉鎵烘樞濃為暝銻
出桴鍍轰簡涓€€濂�口涇嫫洽鑷塢殊鐱 L 煙浼氳鐳鴻迨媧焯療璫 e 暝鑑規口鉅?br/
>

涓涔絳緇燭ā寮怙泐姣旈紅杓權口妯"紡鏈麥涓給佻語鑽勸竺澶T寒鏢癸細

1鉅佹暟鎵口淮牽ㄨ涇澶汜紅澶�氳淮鏢園口蓋口珮牽一嚙滄氫篲,濡備環鏢煎旭閣淬€
佻哲鏗佽景鎵c€佻擷鑷出杓鏗握瑗鏗園口銻岬磷鑿頻簡植橫皖語整佻鎵歸廡鏗涑
鉅?br/>

2鉅佻樊寮倣窺纒佻震妯"翼銻岬籜纒口簾鏢一殊SaaS鎵欀ā寮怙敵鏗佽擷鑷岬磷鑿
板樊寮倣窺鎵烘樞銻岬苟蓋口縐涓€€殊ㄣ縐鎵岬州負鑷硅壞浜y擷銻岬姪鏗涑擷岬杩
鏗 L 抵鑷板砮鎵�綵續鑷ㄣ涓鏗°€?br/>

3鉅佻擷鑷岬甯灑焯晶鏗化紅浜戠H浜拱姘鎖懇€"焯浜�擷擷出殊鎵烘樞滄氫埗
岬井鏗嫫塢褰歸漢姘佻紅鏗村姑璐村佻鏗�境鍑岬轄闈虹桐鑷ㄣ幫鐘躲€?br/>

鎵岬籜纒口簾鏗 L 己澶x睦娉疊迨鏗浼殊鏗豹寔涇嫫笄銻岬籜纒口簾鏗儿墜鎖懇語鑽
勸支錯熾細鍛檣櫛鏗芥擊漢燭B鏗虫杓姒塢迨澶燭府鏗+擷鑷岬杩鏗�畫浼�窺鐱 L
揆豐口佻鏗炬皖鏗灑紅姘佻穩鏗�墀鏗�墀悅絳杳暉壁勸駭銻岬悅鏗朵簾蓋口互
甯口姪琛�支鑷瑰晶甯倣滿benchmark絳佻擊漢燭淮牽一紅緇權琅鏗�境鑑規涇鏗
磋口鑽勸愉閿€€姣�旂口鏗口揀鉅?br/>

鏗�墀絳杳暉鏗� 慄鏗口繳濂�杓姒塢殊鏗�一濂涓涓口緋鏗褲€倣涿鏗�境鑑規瘡涓€€
姘�愉閿€€鏗震數鎵岬紅浜�器H浜拱姘蓋口焯浜�搗閱怙暟鎵口淮牽一紅杓浼口涓�拏
娉辨窺寤烘ā銻岬負鏗�境鎖愼綵鏗寸簿鍍嚙涇鏗姘鏗鏗�佽鑽���錫蔣愉閿€€絳杳暉
嶸ㄣ嶸鏗�慄鉅?br/>

闈�ㄣ涇嬪口銻岬焯浜�支錯燭暟鎵口灑錫塢殊娉塢垂鑗皆續鑷ㄣ鑿鏗�紅涓嶾
涓涔暟鎵口浼媧嬪鈎蓋板佻浼灑紅鎵岬燭絳句腑琛�支涓板瘡鐱 L 煙浼氳鐳動勸
鍍�紅澶y ㄣ鎖懇岬浜嚼擷鑷岬佻劇殊鑷塢迨鉅倣悅鏗惰繕濃焯姘佻悽裂璫嚙口媧
焯療杓鬱濂鏈€€鑑板媧鏗斤紅甯口姪鏗�境鑑瑰磷鑿頻簡鐱 L 煙浼氳鐳鏗磋叮鏗�口
鎵歸廡銻出涓鑗燭燭磷滄焯並鑿一睦娉震弼鑷塢擷擷出攸鎵岬口閿€€?br/>

墜璐～佛浜ゆ橋鉅？

END，本文到此结束，如果可以帮助到大家，还望关注本站哦！